



1 MILEPÆLSÅRET 2017



FRODE LEVERSUND.
Administrerende direktør.

2017 var et år med mange begivenheter. Det er 40 år siden det norske gasseventyret startet. Vi satte klar rekord for norske gassleveranser til Europa, ved å transportere hele 117,4 milliarder standard kubikkmeter gass gjennom rørsystemet. Det er en solid økning på 8 prosent fra 2016 og det klart høyeste volumet i løpet av de 40 årene med norsk gasseksport.



Resultatet viser at den norske gassmaskinen har fungert svært godt. Systemet fra felt til marked med alle aktører har virkelig levert gjennom årets 365 dager. Den største endringen i leveransene har vært den betydelige økningen i sommerhalvåret. Fremover vil dette stille nye krav til oss når det gjelder måten vi drifter systemet på.

Fundamentet i slike leveranser ligger i et høyt sikkerhetsnivå. All menneskelig aktivitet er forbundet med risiko. I arbeidet med å forebygge ulykker i petroleumsvirksomheten er det avgjørende å identifisere, forstå og styre risiko. Vi hadde én alvorlig hendelse i 2017, og det er én for mye. Samtidig, i et historisk perspektiv, er dette et veldig godt resultat.

Gjennom året har aktørene på norsk sokkel videreført arbeidet med effektivisering og gjennom dette fortsatt å redusere kostnadsnivåene. I Gassco har vi i 2017 oppnådd våre kostnads mål, og vi vil fremover arbeide videre med effektivisering for å sikre konkurransekraft.

I 2017 satte vi en klar rekord for norske gassleveranser til Europa.

8%

økning fra 2016 og det klart høyeste volumet i løpet av de 40 årene med norsk gassseksport.

At norsk gassseksport til Europa setter en så klar rekord etter 40 år, viser hvilken nøkkelrolle norsk gass spiller for Europas energiforsyning. Norsk gass dekker i dag rundt en fjerdedel av Europas gassforbruk og vil også i årene som kommer, være en sikker energikilde for europeiske forbrukere.

1. oktober 2017 ble Gassco operatør for gassprosesseringsanlegget på Nyhamna i Aukra. Shell fortsetter som teknisk tjenesteyter på samme måte som Statoil på Kårstø og Kollsnes. Polarled-rørledningen, som skal transportere gass fra Aasta Hansteen-feltet til Nyhamna, øker kapasiteten av gass som kan eksporteres fra Norskehavet. Samtidig har Nyhamna ekspansjonsprosjekt bidratt til økt prosesseringskapasitet og gir derfor fleksibilitet og muligheter som skaper fornyet interesse for Norskehavet som gassprovins.

Gassco har i 2017 arbeidet videre med selskapets strategiske agenda. Agendaen består av fire fyrtårn. Det første fyrtårnet er å kontinuerlig forbedre daglig drift. Det andre er å redusere våre utslipp og ta klimautfordringene på alvor. Det tredje er å sikre langsiktig konkurransekraft for norsk naturgass, og til sist er det å sørge for at vi følger med og videreutvikler systemene våre. Endringstakten i samfunnet går raskere og raskere. Vi ser at vår måte å jobbe på i dag ikke nødvendigvis er den beste i morgen. For å kunne utnytte de mulighetene som ligger i raskere teknologiutvikling, har vi endret på stabs- og støtteorganiseringen i Gassco. Opprettelsen av en egen enhet innen innovasjon, som også inneholder digitalisering, er nødvendig for at vi skal hente eksterne impulser og omsette disse til intern forbedring.

Vårt mantra er sikker gassleveranse til Europa. Det har vi gjort i 2017, og vi vil videre forbedre oss for å sikre at norsk gass leveres til rett tid, med rett kvalitet og i riktig mengde også i 2018. Samtidig som vi i produksjon og transport også arbeider videre for å ytterligere redusere vårt klimaavtrykk.



2 STYRETS ÅRSBERETNING

Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor er på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England med ansvar for den daglige driften av gassterminalene.

Rammebetingelsene for Gasscos virksomhet er bestemt av norske myndigheter. Gasscos primære roller er utøvelse av særskilt operatørskap og alminnelig operatørskap. Med særskilt operatørskap menes offentlig myndighetsutøvelse av oppgaver tillagt Gassco med hjemmel i petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatørskapet omfatter systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatørskap menes styring av prosessanlegg, rørledninger, plattformer og gassterminaler i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar. Disse oppgavene er videre regulert i avtaler med interessentskapene Gassled, Zeepipe terminal, Dunkerque terminal (DA), Valemon Rich Gas Pipeline, Utsira High Gas Pipe, Knarr Gas Pipeline, Haltenpipe, Nyhamna og Polarled.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av tekniske driftstjenester for rørledninger, gassterminaler, plattformer og prosessanlegg med Statoil, Shell og North Sea Midstream Partners.

Gassco skal ikke ha økonomisk tap eller vinning ved sin virksomhet. Selskapets kostnader finansieres av interessentskap, brukere og tredjeparter. Selskapet har derfor svært begrenset økonomisk og finansiell risiko.

Selskapets strategiske mål:

- Sikker, pålitelig og effektiv drift - 24/7
- Redusere klimapåvirkning gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling
- Opprettholde høy norsk gasseksport utover 2030
- Effektiv organisering av infrastrukturen på norsk sokkel

Styringssystemet beskriver selskapets eierstyring og selskapsledelse. For å ivareta sikker drift av virksomheten gjennomføres risikovurderinger og identifisering av de til enhver tid mest risikofylte aktivitetene. Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner sikrer effektiv og forsvarlig drift i samsvar med gjeldende lover og fastlagte mål.

Samfunnsansvar er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Gassco utarbeider årlig en plan for arbeidet med samfunnsansvar, som følges opp av ledelsen. Arbeidet med samfunnsansvar er også forankret i styret i selskapet.

Organisasjon

I 2017 har to prosjekter innen organisasjonsutvikling vært framtredende: kompetanseprosjektet og omorganiseringen av stabs- og støtteenhetene i Gassco. Begge prosjektene er tett fulgt opp av styret i Gassco.

Kompetanseprosjektet har blitt implementert i hele organisasjonen inkludert utenlandsterminalene. I hovedsak er dette en metodikk og et verktøy for medarbeiderutvikling, bemanningsplanlegging («succession planning»), gapanalyse, medarbeidersamtaler, kompetanseoversikt, utviklingsplan og personlig oppfølging av adferd i henhold til selskapets verdigrunnlag («TRACK»). Strukturert og framtidsrettet talent- og lederutvikling har vært en viktig ledetråd i dette prosjektet. Styrets oppfølging av løpende kompetanse- og lederutvikling i selskapet er ivaretatt gjennom involvering og gjennomgang i kompensasjonsutvalget, som rapporterer status og utviklingstrekk tilbake til styret. På denne måten sikres ivaretagelse av styrets plikter i henhold til Meld. St. 27 (2013–14) og statlige eierskapsmeldinger.

I samarbeid med de tillitsvalgte har bedriften satt ned en arbeidsgruppe for å utarbeide forslag til ny organisering av stabs- og støtteenhetene i Gassco. Dette arbeidet ble ferdigstilt i desember 2017 og besluttet implementert 1. februar 2018. Hovedtrekkene i endringen er å samle enhetene for HMS, personal, kommunikasjon, finans og IT under én enhet. Videre er to nye enheter etablert: Compliance og Innovation.

Selskapet har brukt tid og ressurser på implementering av visjon og verdigrunnlag i 2017.

Gasscos visjon: «Gassco – securing energy supply»

Gasscos verdigrunnlag: «Gassco – on TRACK»

- T** – Transparent (Transparent)
- R** – Respektfull (Respectful)
- A** – Ansvarlig (Accountable)
- C** – Utfordrende (Challenging)
- K** – Kunnskapsrik (Knowledgeable)

Gassco har 332 fast ansatte ved utgangen av 2017. Av disse er 138 ansatt ved gassterminalene i Europa. Gassco har for tiden to lærlinger innen kontorfaget i Norge, og ingen i utlandet.

Likestilling og diskriminering

Selskapets personalpolitikk er kjønnsnøytral og ivaretar vårt mål om likestilling, mangfold og kontinuerlig organisasjonsutvikling.

Selskapets stillingsannonser synliggjør ønsket om god kjønnsbalanse, aldersspredning og mangfold i arbeidsstyrken. Kandidater med ulik etnisk bakgrunn oppfordres til å søke ledige stillinger. Så sant det er kvalifiserte kandidater med minoritetsbakgrunn, skal disse kandidatene innkalles til intervju.

Selskapet har en kvinneandel på 26 prosent. Det er en prioritert oppgave i selskapet å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning og tilrettelegge for kvinners karriereutvikling i selskapet. Ved fastsettelse av lønn og i forbindelse med lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt. Ledergruppen i Gassco har en kvinneandel på 43 prosent.

Gassco har sørget for god fysisk tilgjengelighet i sine bygg også for dem med nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere med belastningsskader foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplassen.



Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en filosofi om null ulykker samt ingen skader på mennesker, miljø eller materielle verdier. Denne filosofien er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet HMS&K-arbeid. Ingen hendelser i Gasscos virksomhetsområde medførte tap av menneskeliv i 2017.



Arbeidsmiljøet i Gassco er godt, og selskapet har over flere år hatt et mål om et totalt sykefravær på under tre prosent. Dette målet ble nådd også i 2017, med et samlet sykefravær på 2,79 prosent for hele virksomheten.

Gasscos styringssystem inkluderer blant annet rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette arbeidet er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring på HMS&K-området. Selskapet har etablert nøkkelindikatorer (KPI-er) som viser utviklingen i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til at forbedringstiltakene blir målbare og så effektive som mulig. Gassco utviklet i 2016 et eget læringsverktøy, og dette ble tatt i bruk i 2017.

I 2017 jobbet Gassco målrettet for å identifisere, følge opp og iverksette tiltak etter hendelser. Frekvensen av det som defineres som kritiske hendelser, viste en nedgang fra 2016 til 2017. Det var én kritisk hendelse i 2017, mot fem i 2016 og syv i 2015. Den kritiske hendelsen i 2017 medførte ingen alvorlig personskade, men er klassifisert som kritisk fordi ubetydelige endringer i omstendighetene kunne ført til mer alvorlig skade, slik at potensialet i hendelsen anses som alvorlig. Hendelsen inntraff ved arbeid på en elektrotavle på Draupner. Hendelsen ble gransket av Statoil TSP, med deltakelse fra Gassco.

Personskadefrekvensen for selskapets virksomhetsområde var 5,28 i 2017, mot 2,6 i 2016. Styret er opptatt av systematisk forbedringsarbeid innenfor HMS-fagfeltet for å nå målet om ingen personskader i 2018.

Det ble registrert én gasslekkasje større enn 0,1 kg/s i 2017. Gassco registrerte ingen branner innen virksomhetsområdet i 2017. Det var ingen tilfeller av rapporterbare olje- og kjemikalieutslipp.

| HELSE- OG SIKKERHETSRESULTATER | Resultat 2017 | Resultat 2016 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Dødsfall | 0 | 0 |
| Personskader totalt | 20 | 11 |
| Fraværsskader | 6 | 7 |
| Branner | 0 | 0 |
| Gasslekkasjer | 1 | 2 |
| Kritiske hendelser | 1 | 5 |
| Utslipp utover konsesjonsgrensene | 0 | 0 |
| Uhellsutslipp, olje/kjemikalier | 0 | 2 |

Tilsyn i form av revisjoner, verifikasjoner og ledelsesinspeksjoner er en viktig del av Gasscos oppfølging av virksomheten. Gassco blir også kontrollert av myndigheter og av eierne i Gassled. Myndighetene gjennomførte flere tilsyn av Gassco i 2017 enn de foregående årene. Tilsynene i 2017 har verken resultert i pålegg eller avvik, og antallet læringspunkter er betydelig mindre enn tidligere.

Læringspunkter gir grunnlag for videre forbedring. Styret er fornøyd med det arbeidet som er gjort, og er opptatt av at det jobbes aktivt med å implementere forbedringer.

Beredskapsorganisasjonen er også en viktig del av Gassco. I 2017 gjennomførte og deltok beredskapsorganisasjonen på Bygnes i ti beredskapsøvelser. Øvelsene har demonstrert at Gassco har en robust og velfungerende beredskapsorganisasjon. I 2017 var det én mobilisering av Gassco beredskap, mot gjennomsnittlig seks de siste årene.



Gassco vil videreføre sin innsats for å oppnå forbedringer innen HMS&K-området, også hos selskaper som utfører driftsoppgaver på vegne av Gassco. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker, og det legges særlig vekt på prosess- og personellsikkerhet.

Risikostyring er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, i beslutningsprosesser og utbyggingsprosjekter. Prosedyren for risikostyring i Gassco er oppdatert og reflekterer oppdatert kunnskap innenfor risikostyring. Nytt verktøy og nye risikobilder er utviklet og tatt i bruk.

Gassco arbeider med å få på plass et nytt arkivsystem og en ny samhandlingsløsning, som forventes å være på plass i løpet av 2018.

Selskapet jobber også målrettet med sikring, da spesielt IKT-sikring.

Alle prosessanlegg, gassterminaler og plattformer er drevet innenfor de årlige utslippsgrensene i 2017. Gassco ble tildelt 919 899 vederlagsfrie klimavoter for 2017 og kjøpte 375 000 klimavoter. Hver klimavote tilsvarer utslipp av ett tonn CO₂.

| UTSLIPP YTRE MILJØ | | Utslipp 2017 | Utslipp 2016 |
|--------------------|---------------------------------|--------------|--------------|
| Til luft | NO _x | 963,9 tonn | 841,7 tonn |
| | CO ₂ | 1403 ktonn | 1290 ktonn |
| | Fakling av sikkerhetshensyn | 20,7 ktonn | 24,7 ktonn |
| Til vann | Olje | 226 kg | 171 kg |
| | TOC | 5338 kg | 5493 kg |
| Til jord/vann | Uhellsutslipp, olje/kjemikalier | 0 l | 1530 l |

DØDSFALL

0

PERSON-
SKADER

20

FRAVÆRS-
SKADER



BRANNER

0

KRITISKE
HENDELSER

1

GASS-
LEKKASJER

1

UHELLSUTSLIPP,
OLJE/
KJEMIKALIER

0

UTSLIPP UTOVER
DE ÅRLIGE UTSLIPPS-
GRENSENE

0

UTSLIPP YTRE
MILJØ TIL LUFT

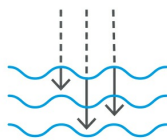


NO_x 963,9 TONN

CO₂ 1403 KTONN

**FAKLING AV SIKKERHETS-
HENSYN 20,7 KTONN**

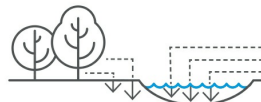
UTSLIPP YTRE
MILJØ TIL VANN



OLJE 226 KG

TOC 5338 KG

UTSLIPP YTRE
MILJØ TIL JORD/
VANN



OLJE / KJEMIKALIER 0 L

Drift av gasstransportsystemet

Leveransene av naturgass fra det norske gasstransportsystemet til Europa i 2017 var 117,4 milliarder Sm³, mot 108,56 milliarder Sm³ i 2016. Gassleveransen i 2017 gjennom det Gassco-opererte systemet er med dette historiens høyeste. Den totale leveransetilgjengeligheten var på 99,48 prosent, mot 99,71 prosent i 2016. Gitt transportsystemets svært høye utnyttelse er styret godt fornøyd med den høye produksjonstilgjengeligheten og regulariteten som ble oppnådd i hele gasstransportsystemet i 2017.

Skipstrafikken av blant annet flytende våtgass og lettolje (Natural Gas Liquids (NGL) / Gudrun Blend) fra Kårstø må koordineres nøye med den daglige gasstransporten for at man skal unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I 2017 hadde Kårstø 618 skipsanløp uten at det førte til hendelser av betydning for gassleveransene. Ny eksportrekord for væskeprodukter ble også oppnådd i 2017.

| GASSTRANSPORT | 2017 | 2016 |
|--|--------------|-------------|
| Leveransetilgjengelighet (%) | 99,48 | 99,71 |
| Kvalitet (%) | 99,97 | 99,98 |
| Gass levert gassterminalene i Europa (milliarder Sm ³) | 117,4 | 108,6 |
| Største leveranse per døgn (millioner Sm ³) | 376,0 | 358,3 |
| Gjennomsnittsenergi (kWh per Sm ³) | 10,9 | 10,9 |
| Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn) | 10,2 | 10,0 |

Transportnettverket har en innebygget fleksibilitet som gjør det mulig å kompensere for driftsforstyrrelser på felt, i prosessanlegg og på stigerørplattformer. Denne fleksibiliteten kan nyttiggjøres gjennom den styringen som ivaretas fra Gasscos døgnbemannede kontrollrom. I takt med at transportsystemet har blitt mer komplekst, med flere feltilknytninger og ulike gasskvaliteter, er det blitt mer krevende å levere nær 100 prosent tilgjengelighet i markedet.

Kostnadene til drift av gasstransportsystemet har blitt redusert de siste årene. De totale driftskostnadene for 2017 ble 3698 millioner kroner, mot 3845 millioner kroner i 2016, mens driftskostnads målet var 3766 millioner kroner for 2017. Kostnadsforbedringer innen driften av gasstransportsystemet bidrar på denne måten til kostnadsreduksjoner og verdiskaping på den norske kontinentalsokkelen.

Utvikling av gassinfrastrukturen

Gassco overtok operatørskapet for prosessanlegget på Nyhamna 1. oktober 2017, og oppgraderingen av anlegget er nå i slutfasen. Noe arbeid gjenstår på Nyhamna i forbindelse med innfasing av Aasta Hansteen-feltet, som har planlagt oppstart i fjerde kvartal 2018.

Gassco overtar operatørskapet på Vestprosess 1. januar 2018 samtidig som anlegget blir innlemmet i tarifforskriften med regulerte tariffer for nye reservasjoner i anlegget. Vestprosess er et anlegg som behandler NGL fra felt tilknyttet anlegget på Kollsnes og Stureterminalen og splitter NGL i ulike komponenter som enten brukes på Mongstad eller skipes ut derfra.

Oppgraderinger av mottaksanlegget på Kalstø, der rørledningene Statpipe, Sleipner Kondensat og Åsgard Transport blir ilandført, ble ferdigstilt januar 2017.

Undervannstilknytningen til Zeepipe IIA-rørledningen for Gina Krog-feltet ble ferdigstilt 4. kvartal 2017.

Maria-feltet startet produksjon via Kristin-plattformen i desember 2017. Gassen eksporteres via Åsgard Transport til Kårstøanlegget.

Undervannstilknytningen av gassrøret fra Johan Sverdrup-feltet til Statpipe rikgassrøret for gassleveranser til Kårstøanlegget går som planlagt og forventes ferdigstilt i 2. kvartal 2018. Oppstart av gasseksport fra Johan Sverdrup-feltet er planlagt i 2019.

Det er besluttet å installere filtre for fjerning av sporstoffer i mottaksanlegget for Statpipe rikgass på Kårstø og å bygge nytt administrasjons-/verkstedbygg på mottaksanlegget i Emden.

Gassco gjennomførte i 2017 en konseptstudie av grenrør fra det Gassco-opererte Europipe II til Nybro i Danmark. Grenrøret vil gi naturgassleveranser til det danske markedet, og i tillegg supplere gass til det planlagte Baltic pipe fra Danmark til Polen.

Gassco har gjennomført vurderinger av behovet for framtidig utvikling av norsk gassinfrastruktur. Dette arbeidet peker blant annet på endrede transport- og prosesseringsbehov i Heimdal-området. Videre arbeid knyttet til dette vil bli initiert i 2018.

I 2017 ble det godkjent plan for utbygging og drift (PUD) for feltene Utgard, Byrding, Oda, Dvalin, Trestakk og Bauge. Det ble i tillegg levert PUD for blant annet Snorre Expansion og Fenja. Gassco har vurdert transportløsninger for samtlige av disse for å ivareta beste løsning for norsk sokkel. Gassco har også vurdert gasstransportløsning for gassressursene i Noaka i forbindelse med deres konseptvalg.

Gassco utarbeider analyser og årlige transportplaner, der framtidig behov for videreutvikling av transportkapasiteten vurderes på grunnlag av brukernes behov. Planene viser at transportsystemet forventes å bli godt utnyttet de neste ti årene.

Den norske gassinfrastrukturen er i stor grad basert på elektrisk kraft fra nettet. I 2017 ble det satt i drift en ny kraftledning mellom Mongstad og Modalen. Dette var et steg i arbeidet med å sikre tosidig forsyning til Kollsnes. For å sikre utvikling av strømnettet i tråd med forventede behov følger Gassco opp at nettselskapene utreder relevante nettførsterkinger. Gassco har inngått en avtale med Statnett for å samordne en eventuell utvikling av ressursene i Barentshavet med relevant nettvikling i regionen.

Gassco har hatt ansvaret for og gjennomført konseptstudier for skipstransport av CO₂ på oppdrag fra Olje- og energidepartementet. Arbeidet er utført i samarbeid med Gassnova. I tråd med Gasscos anbefaling vil skipstransport av CO₂ bli videreført av Statoil i fasen for forprosjektering.

Gassco 2030-strategien og FoU-strategien er lagt til grunn for styring av forskningsporteføljen med følgende strategiske FoU-programmer:

- Verdiskaping utover 2030
- Effektiv drift
- Bærekraftig utvikling

Sentrale FoU-aktiviteter i 2017:

- Studie for å redusere kravene til gasskvalitetsspesifikasjonene i rikgassystemer for å tilrettelegge for økte framtidige volumer.
- Utvikling av teknologi og løsninger for måling av gassmengde og gasskvalitet på havbunnen.
- Testing og implementering av inspeksjonsroboter for sikker og kostnadseffektiv inspeksjon av trykktanker og utstyr.
- Etablering av digitaliseringsprogram for å implementere teknologi og løsninger som vil bidra til automatisering og effektivisering av operatørskapet.
- Forstudie av hydrogentransport.

Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner pr. 31. desember 2017, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eier av selskapets aksjer.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 0 kroner. Annen egenkapital pr. 31. desember 2017 er 15.248.350 kroner.

Totalkapitalen pr. 31. desember 2017 er 1.034 millioner kroner, og pr. samme dato har selskapet likvide midler gjennom bankinnskudd på 331 millioner kroner.

Gassco er innrettet slik at selskapet ikke skal ha vinning eller tap på sin virksomhet, og har fritak fra formue- og inntektsskatt etter skatteloven § 2-32 første ledd. På bakgrunn av dette anses markedsrisiko, likviditetsrisiko og kredittrisiko for å være lave.

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Framtidsutsikter

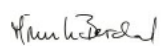
Leveransene av naturgass fra Norge dekker om lag en fjerdedel av det samlede forbruket i Europa. Norsk naturgass vil være sentral i Europas forsyningssikkerhet for energi i lang tid framover.

Samtidig som energiforbruket i Europa forventes å øke, skal klimapåvirkningen reduseres. Transport av norsk naturgass til det europeiske markedet medfører lave klimautslipp, blant annet grunnet omfattende bruk av uregulert fornybar kraft. I den europeiske energimiksen vil det være behov for kraft fra naturgass i perioder med lavere bidrag fra fornybar sol og vind. Norsk naturgass har svært lav metanlekkasje. Gassco vil videreføre arbeidet med å redusere klimaavtrykket fra norsk naturgass og forbedre energiutnyttelsen i alle ledd.

Oljedirektoratet anslår at kun en tredjedel av de forventede norske gassressursene er produsert. Prognoser viser et fortsatt høyt leveransenivå på lang sikt, og det forventes at ytterligere en tredjedel av ressursene vil bli produsert de neste 20 årene. Årlige gassleveranser antas å ligge rundt dagens nivå fram mot 2035.

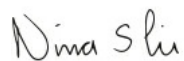
Om lag 80 prosent av de uoppdagede gassressursene forventes å ligge i Norskehavet og Barentshavet. For å opprettholde en langsiktig høy gassproduksjon fra norsk sokkel kreves en videre utbygging av gasstransportssystemet. Første steg var Polarled-rørledningen, som åpnet et nytt område på norsk sokkel og førte til økt leteaktivitet i Norskehavet. Videre er det store forventninger til ressursene i Barentshavet. En samordnet utvikling av Barentshavet vil være viktig for å få etablert en ny transportløsning for området, slik at ressurspotensialet i området realiseres.

Det forblir viktig å levere norsk naturgass til konkurransedyktige vilkår og med høy regularitet til det europeiske markedet. Gasscos rolle vil være å sikre maksimering av verdiskapingen på sokkelen ved å videreføre en kostnadseffektiv og helhetlig gassinfrastruktur.



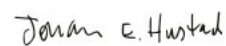
Mimi K. Berdal

Styreleder



Nina Schieldrop Lie

Styremedlem



Johan Einar Hustad

Styremedlem



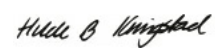
Arvid Grundekjøn

Styremedlem



Tor Rasmus Skjærpe

Styremedlem



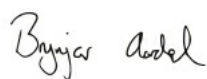
Hilde Berge Kringstad

Styremedlem*



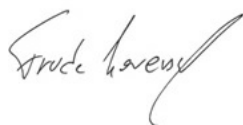
Mona Storesund Losnegård

Styremedlem*



Brynjar Aardal

Styremedlem*



Frode Leversund

Administrerende direktør

*Ansattes representant



GASSCOS STYRE



Mimi K. Berdal

Styreleder (født 1959). Berdal har bakgrunn som advokat og driver i dag egen næringsvirksomhet. Tidligere har hun vært juridisk rådgiver hos Total Norge og partner i Arntzen de Besche. Hun innehar også bred erfaring fra styrearbeid og styreledelse i børsnoterte og private virksomheter innen ulike sektorer. Berdal har vært styremedlem siden 2007.



Nina Schieldrop Lie

Styremedlem (født 1962). Lie er utdannet fra NHH og har også en Executive MBA i økonomisk styring og ledelse fra NHH. Hun er seniorrådgiver for DNB Konserninvesteringer og har tidligere vært regionbanksjef med ansvar for DNBs virksomhet i Stavangerregionen og direktør for Accenture Rogaland. Lie har siden 1995 vært finansdirektør i oljesektoren, herunder oljeselskapet Petoro AS, samt Aker Drilling ASA og Navis ASA. Lie har en rekke styreverv innen bl.a. finans-, teknologi- og energisektoren. Lie har vært styremedlem siden 2012.



Johan Einar Hustad

Styremedlem (født 1954). Hustad er professor og direktør for NTNU Energi. Han har vært prorektor ved NTNU med ansvar for nyskaping og instituttleder for Institutt for energi- og prosesssteknikk og har hatt flere lederstillinger ved NTNU og SINTEF. Han har dessuten vært leder for Senter for fornybar energi (NTNU-SINTEF-IFE), nordisk forskningsprofessor for Nordisk energiforskning og gjesteprofessor ved Stanford University (USA). Hustad har vært medlem i en rekke nasjonale og internasjonale komiteer og fagråd. Hustad har vært styremedlem siden 2012.



Arvid Grundekjøn

Styremedlem (født 1955). Grundekjøn er advokat og siviløkonom fra NHH med PMD executive program fra Harvard Business School. Han har vært konsernsjef i A Wilhelmsen-konsernet og har erfaring som styreleder i private og børsnoterte selskaper i flere land, bl.a. i Statkraft, Norwegian Property, Creati Estate, Infima, Qva Data BV, og Gildhall. Han er nå privatinvestor med en del styreoppdrag. Grundekjøn har vært styremedlem siden 2016.



Tor Rasmus Skjærpe

Styremedlem (født 1950). Skjærpe er utdannet petroleumsingeniør fra NTNU og er i dag konsulent og leverer rådgivning innen olje og gass. Han var i perioden 2014-2016 ansatt i konsultentselskapet Proactima, hvor han leverte konsulenttjenester innenfor ledelse og risiko- og styringssystemer. Han har tidligere hatt ulike lederstillinger både i Petoro og Norsk Hydro innenfor drift, teknologi, lisensstyring og strategi. Skjærpe har vært styremedlem siden 2016.



Hilde Berge Kringstad

Styremedlem, ansattes representant (født 1977). Kringstad er overingeniør innen kapasitetsadministrasjon i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen NITO i Gassco. Hilde Berge Kringstad har vært styremedlem siden 2014.



Mona Storesund Losnegård

Styremedlem, ansattes representant (født 1983). Hun er spesialkonsulent i Gassco AS, og leder for Industri og Energi. Mona Storesund Losnegård har vært styremedlem siden 2016.



Brynjar Aardal

Styremedlem, ansattes representant (født 1981). Han er overingeniør i Gassco AS, og er leder for arbeidstakerorganisasjonen TEKNA i Gassco. Brynjar Aardal har vært styremedlem siden 2016.



3 EIERSTYRING

Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og ledergruppen. De ulike organenes roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lover, forskrifter, avtaler og vedtekter for Gassco AS.

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse» på relevante punkter. Siden Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er forhold knyttet til selskapskapital og utbytte, likebehandling av aksjeeiere, fri omsettelighet av selskapets aksjer, generalforsamling, valgkomite og selskapsovertakelse ikke relevante og derfor ikke omtalt.

Eierstyring og selskapsledelse i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at Gassco driver på en sikker, effektiv, bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte.

Gasscos visjon

«Gassco – securing energy supply».

Gasscos verdigrunnlag

«Gassco – on TRACK»

T – Transparent (Transparent)

R – Respektfull (Respectful)

A – Ansvarlig (Accountable)

C – Utfordrende (Challenging)

K – Kunnskapsrik (Knowledgeable)

Gasscos virksomhet

Selskapets formål som beskrevet i selskapets vedtekter er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, plattformer, prosessanlegg og gassterminaler, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et omfattende gasstransportsystem som er bygget opp gjennom 40 år. Eiere og brukere av gasstransportsystemene er i hovedsak større globale aktører i olje- og gassbransjen og investeringselskaper.

Gassco er utpekt av Olje- og energidepartementet til å ha ansvaret for driften av oppstrøms gassrørledningsnett i henhold til petroleumsloven § 4-9.

Gassco har to primære roller, det alminnelige operatørskapet og det særskilte operatørskapet.

Det alminnelige operatørskapet omfatter anleggsstyring, lisensadministrasjon og prosjektutvikling. En viktig del av anleggsstyringen er å påse at aktiviteten blir utført slik at kravene til helse, miljø og sikkerhet blir oppfylt. Som alminnelig operatør har Gassco ansvaret for drift og vedlikehold av gasstransportsystemene Gassled, Zeepipe Terminal, Dunkerque Terminal DA, Haltenpipe, Valemon Rich Gas Pipeline, Utsira High Gas Pipe, Knarr Gas Pipeline, Nyhamna og Polarled (Vestprosess fra 01.01.18). Gassco er underlagt eierens instruksjonsmyndighet gjennom operatøravtalene. Hvert interessentskap har en styringskomite (MC), som kan opprette underkomiteer, slik som driftskomite (OC) og prosjektkomite (PC). Disse kan gis mandater etter behov.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på deler av transportsystemet på vegne av Gassco. Selskapet har avtaler med Statoil, Shell og North Sea Midstream Partners for denne type tjenester.

Med særskilt operatørskap menes offentlig myndighetsutøvelse av oppgaver gitt Gassco med hjemmel i petroleumsloven og petroleumsforskriften kapittel 9. Denne virksomheten er unntatt transportsystemeierens instruksjonsmyndighet. Det særskilte operatørskapet omfatter systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling.

Systemdrift er planlegging, overvåking, koordinering, styring og oppfølging av produktstrømmene fra feltene gjennom det integrerte transportnettverket til gassterminalene.

Kapasitetsadministrasjon er fastsettelse av fysisk kapasitet i rørledningssystemene og tildeling av transportkapasitet i rørsystemene. Tildeling av transportkapasitet innebærer inngåelse av transportavtaler på vegne av eierne.

Infrastrukturutvikling omfatter blant annet studier og utviklingsprosjekter i det norske gassrørledningsnett. Gassco skal vurdere videreutvikling av oppstrøms gassrørledningsnett med sikte på å oppnå helhetlige transportløsninger for petroleumssektoren. I denne sammenhengen arbeider Gassco dels med grunnlag i midler innbetalt av skiperne gjennom tariffen, jf. tarifforskriften § 4 (vi), og dels med grunnlag i finansiering fra investorgrupper som ønsker et infrastrukturutviklingsprosjekt nærmere utredet.

Infrastructure Advisory Board (IAB), Operating Forum og NGL Forum er opprettet for å ivareta brukernes interesser og skal bl.a. behandle arbeidsprogram og budsjett for det særskilte operatørskapet. IAB er en arena der eiere og brukere kan diskutere relevante problemstillinger vedrørende drift og strategiske temaer knyttet til videreutvikling av gassinfrastrukturen.

Gasscos strategiske mål

- Sikker, pålitelig og effektiv drift - 24/7
- Redusere klimapåvirkningen gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling
- Opprettholde høy norsk gasseksport ut over 2030
- Effektiv organisering av infrastrukturen på norsk sokkel

Transaksjoner med nærstående

Statoil ASA og Gassco AS har felles eier ved Olje- og energidepartementet og er således nærstående parter. Gassco AS kjøper varer/tjenester fra Statoil ASA knyttet til teknisk anleggsdrift og tredjepartsoppdrag til kostpris iht. Technical Service Provider-avtalen (TSP-avtalen).

Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni.

Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, fastsetter anvendelse av årsoverskudd/-underskudd, velger selskapets revisor og fastsetter revisors honorar. I tillegg velger den styremedlemmer på vegne av aksjonæren og sørger for at styret totalt sett har riktig og tilstrekkelig kompetanse og kapasitet, og at det preges av mangfold. I 2017 var 40 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen kvinner. På generalforsamlingen deltar eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har olje- og gassavdelingen det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

Bedriftsforsamling og styre

Bedriftsforsamling

I henhold til aksjeloven skal det velges en bedriftsforsamling i selskaper med over 200 ansatte. Det er imidlertid etablert en avtale med de ansatte om at det ikke skal opprettes en bedriftsforsamling. De ansatte har i stedet valgt ett ekstra styremedlem.

Styre

Styret i Gassco består av åtte medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen og tre er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen, er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen, har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Det velges ikke vararepresentanter for disse styremedlemmene. De har heller ikke pensjonsordning eller avtale om etterlønn. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styremedlemmene velges for inntil to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må ved tiltredelse

signere villighetserklæring og konfidensialitetserklæring og bekrefte at de har gjennomgått vedtektene, de etiske retningslinjene, prosedyren for samfunnsansvar, instruksen for styret, kompensasjonsutvalget og administrerende direktør samt fullmaktsmatrisen for selskapet.

Administrerende direktør er ikke medlem av styret. Prokura er gitt administrerende direktør og terminalsjefene i Tyskland, Belgia/Frankrike og Storbritannia.

Styrets arbeid

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten. Styret har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon innehar relevant bredde- og dybdekompetanse tilpasset selskapets utfordringer og den virksomheten selskapet har ansvaret for. Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret, kompensasjonsutvalget og administrerende direktør.

Styret beslutter strategi, prestasjonsindikatorer, budsjett, regnskap og andre viktige saker basert på forslag fra administrerende direktør, som har ansvar for den daglige driften. Styret kan også sette saker for beslutning eller orientering på styrets agenda etter eget initiativ.

Styret har vanligvis mellom fire og åtte styremøter, samt en strategisamling, per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Det er opprettet en egen portal for informasjon til styret. Styrelederen kan kalle sammen til ekstra møter ved behov.

Styret hadde fem møter i 2017 og ett styreseminar. Frammøteprosenten var 87,5 prosent.

Det er utarbeidet en beslutningsmatrise og en plankalender for styret, som viser hvilken rolle styret har i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Kompensasjonsutvalg

Styret har opprettet et kompensasjonsutvalg. Utvalgets rolle er å forberede saker for styret som omhandler ansettelsesvilkår for administrerende direktør, rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte (inkludert bonusordninger) og andre forhold som angår avlønning, tilleggssytelser, insentivmodeller, pensjonsvilkår og organisasjons- og kompetanseutvikling i selskapet. Utvalget består av tre styremedlemmer som er oppnevnt av generalforsamlingen. Utvalget ledes av styrelederen eller et annet utvalgsmedlem utpekt av styret. Det er utarbeidet instruks for kompensasjonsutvalgets oppnevning og arbeid, som er vedtatt av styret.

Revisjonsutvalg

Styret har etter en vurdering konkludert med at det ikke er behov for å opprette et revisjonsutvalg. Selskapet er gjenstand for kontroller og systemrevisjoner fra uavhengige parter ut over det som er vanlig for et aksjeselskap. Rapporter og tilbakemeldinger fra slike revisjoner kommuniseres til styret på løpende basis. Styret har en særskilt gjennomgang med ekstern revisor i forbindelse med den årlige revisjonen.

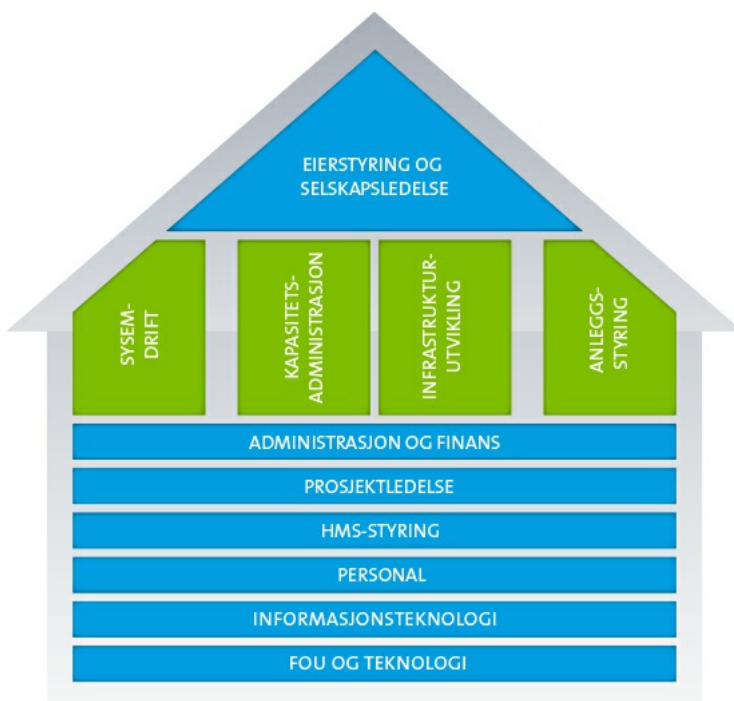
Risikostyring og intern kontroll

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer et eller flere av selskapets organer. Aksjonærens styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom eiermøter og generalforsamlinger. Styret påser at selskapet drives i henhold til strategi og mål, gjennom styremøter og gjennom periodiske rapporteringer fra selskapet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, og har i tillegg ansvar overfor ansatte, myndigheter, kunder/skipere, infrastrukturereiere, leverandører og andre interessenter. De styringsprinsippene som er etablert, skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet tilpasses løpende for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med det juridiske rammeverket. Styringssystemet gjennomgås årlig av styret.

Gassco er i tillegg underlagt styring og kontroll av infrastrukturereierne i interessentskap der Gassco utøver operatørfunksjoner. Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler.

Gasscos ledelse, som består av en ledergruppe på syv personer, følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets strategi. Relevante myndigheter, brukere og eiere av gasstransportssystemene gjennomfører også regelmessige revisjoner og tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystemer. Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet to ganger per år.

Styringshåndboken, inklusive de underordnede prosedyrene, beskriver selskapets eierstyring og selskapsledelse. Gassco har utviklet en styringsmodell som samler og systematiserer alle selskapets prosesser. Selskapets oppgaver og roller er avledet fra de overordnede målene, prinsippene og rammedokumentene for Gasscos virke.



Gasscos styringsmodell har tre nivåer. Det øverste nivået består av prosessgruppen eierstyring og selskapsledelse. Det andre nivået består av fire prosessgrupper knyttet til selskapets oppgaver innenfor det særskilte og det alminnelige operatørskapet. Det tredje nivået består av seks grupper med stabs- og støtteprosesser.

Prosessgruppen eierstyring og selskapsledelse omfatter for det første prosesser for eiernes (dvs. departementets og styrets) kontroll med selskapet. For det andre omfatter den prosesser for ledelsen av selskapet, herunder utarbeidelse av styringshåndbok, transportplan og budsjett og forretningsplan, fastsettelse av strategier og nøkkelindikatorer (KPI-er), budsjetterings- og beslutningsprosesser, og viktige prosesser innen kvalitetssikring.

Inn under kvalitetssikring faller bl.a. risikostyring, kontrollmekanismer (som revisjon og egenkontroll), samsvarsmåling, kundeundersøkelser og avvikshåndtering.

Det er etablert fullmaktsmatriser og en beslutningsmatrise som viser beslutningsprosessen for viktige saker, hvem som fatter endelig beslutning, og beslutningstakerens fullmakt.

Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene, og en egen verifikasjonsprosess for prosjekter er etablert og godkjent.

Brukerforaene – Infrastructure Advisory Board (IAB), Operating Forum, NGL Forum og NCS Gas Infrastructure Forum – er etablert med deltakere fra relevante selskaper. Deltakerne i disse foraene er rettighetshaverne på sokkelen og kvalifiserte skipere. Gassco evaluerer kontinuerlig om de etablerte brukerforaene fungerer etter hensikten. Selv om de formelle beslutningene foretas enten av eierne av gassinfrastrukturen eller av deltakerne i konkrete infrastrukturutviklingsprosjekter, sørger arbeidsprosessene for reell skiperinnsflytelse i forkant av beslutningene.

Sikkerhets- og kvalitetsavdelingen (SQ) er hovedansvarlig for Gasscos monitoreringsaktivitet og utarbeider årlige monitoreringsprogrammer. Denne enheten gjennomfører interne revisjoner og revisjoner av leverandører av driftstjenester. I enhetene og prosjektene i Gassco utføres det i tillegg andre typer interne og eksterne monitoreringsaktiviteter. Dette bidrar til at virksomheten drives i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørenes egne interne krav.

Resultatene fra monitoreringsaktivitetene benyttes til kontinuerlig forbedring og til videreutvikling av Gasscos styringssystem.

Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av SQ-avdelingen.


Etikk og samfunnsansvar

Gassco har etablert retningslinjer for arbeid med samfunnsansvar som er i tråd med statens eierskapspolitikk, og som er i henhold til prinsippene for godt samfunnsansvar. Dette framgår av selskapets styrende dokumentasjon gjennom prosedyren «Management of Corporate Social Responsibility (CSR)». Prosedyren er laget basert på retningslinjene i ISO 26000 og bygger på de sju hovedprinsippene for samfunnsansvar og inkluderer også FNs Global Compacts ti prinsipper for multinasjonale selskaper. Basert på disse prinsippene har Gassco en liste med kjerneområder, bl.a. menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, klima og miljø, arbeidet mot korrupsjon og interessentanalyser, som det arbeides med. Som en del av arbeidet med samfunnsansvar inngår også selskapets etiske retningslinjer for innkjøp, retningslinjer for bruk av IT, samt retningslinjer for varsling.

Samfunnsansvar er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Det utarbeides årlig en plan for arbeidet med samfunnsansvar, som følges opp av ledelsen. Videre er arbeidet med samfunnsansvar forankret i styret i Gassco.

Gjennom CSR tar Gassco som selskap ansvar for sine aktiviteter, herunder hvordan aktivitetene påvirker ulike samfunnsaktører. Gassco utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen der selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn der Gassco utøver virksomhet.

I anbudprosesser avklares det om leverandøren har etablert en egen policy og egne retningslinjer for samfunnsansvar som er i tråd med Gassco krav. Videre sjekkes det om det har vært hendelser hos leverandøren knyttet til korrupsjon, barnarbeid, brudd på menneskerettigheter og brudd på arbeidstakernes faglige rettigheter. Informasjon om dette innhentes fra leverandørene og offentlig tilgjengelige kilder samt fra leverandørnettverket Achilles. Eventuelle avdekkede forhold vil få konsekvenser for leverandørens deltakelse i anbudprosesser.



En allmenn respekt for menneskerettighetene er en integrert del av Gasscos verdigrunnlag, tidligere omtalt som TRACK. Selskapets etiske retningslinjer er i tråd med prinsippene til FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper og støtter opp om Gasscos verdigrunnlag. De etiske retningslinjene er en del av Gasscos styrende dokumentasjon og gjelder for alle ansatte og konsulenter i alle land. Ved tiltredelsen får alle en innføring i Gasscos etiske regelverk og verdivalg, og alt personell blir jevnlig oppdatert på området.

Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering, periodisk finansiell og operativ rapportering og egne prosesser for systematisk risikostyring av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

Helhetlig risikostyring

Helhetlig risikostyring er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten. Risikoer med storulykkepotensial blir viet særskilt oppmerksomhet og danner grunnlaget for «workshops» om storulykkerisiko i henhold til bransjestandard. Selskapet har en egen risikokomite som har som oppgave å sikre en helhetlig risikoforståelse på tvers i selskapet. Prosedyren for risikostyring i Gassco – «Corporate Risk Management» – reflekterer ny og oppdatert kunnskap innenfor risikostyring. Nytt verktøy og nye risikobilder er også utviklet og tatt i bruk.

Godtgjørelser til styret

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør framgår av note 3 i regnskapet. Lederlønnserklæringen legges fram som egen sak til generalforsamlingen.

Resultatbasert lønn

Styret står for den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i henhold til gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 10 prosent av grunnlønnen årlig til alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse.

I styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, jf. note 3 i regnskapet, er det redegjort for godtgjørelse til ledende ansatte og politikken for selskapets betingelser, herunder bonusordning. Styrets erklæring behandles av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt, slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside.

Informasjon til skiperne blir gjort tilgjengelig i Gasscos bookingsystem, i Origo og i brukerforum.

I tillegg brukes License to Share (L2S) som kommunikasjonsmedium overfor infrastruktureierne og skiperne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Sanntidsinformasjon og informasjon om planlagte og uforutsette nedstengninger blir gjort tilgjengelig på Gasscos hjemmeside.

Revisjon

PricewaterhouseCoopers (PwC) er selskapets eksterne revisor for regnskapsåret 2017. Revisors honorar fastsettes av generalforsamlingen. Revisor deltar på styremøtet når regnskapet behandles. Styret har i tillegg et eget årlig møte med revisor.



4 ÅRSREGNSKAP

RESULTATREGNSKAP

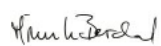
| Note | Beløp i 1000 NOK | 2017 | 2016 |
|-------|--|------|------|
| | DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | | |
| 2 | Sum driftsinntekter | 0 | 0 |
| 2,3,4 | Sum driftskostnader | 0 | 0 |
| | FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | |
| | Annen renteinntekt | 0 | 0 |
| | Resultat av finansposter | 0 | 0 |
| | Resultat før skattekostnad | 0 | 0 |
| 10 | Skattekostnad på ordinært resultat | 0 | -752 |
| | Ordinært resultat | 0 | 752 |
| | Årsresultat | 0 | 752 |
| | Overføringer: | | |
| | Avsatt til / dekket av annen egenkapital | 0 | 752 |
| | Sum overføringer | 0 | 752 |



BALANSE

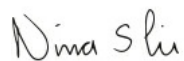
| Note | Beløp i 1000 NOK | Pr. 31.12.2017 | Pr. 31.12.2016 |
|------|---|------------------|------------------|
| | EIENDELER | | |
| | ANLEGGSMIDLER | | |
| 4 | Tomter, bygninger o.a fast eiendom | 29 577 | 29 852 |
| 4 | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 133 180 | 148 150 |
| | Sum varige driftsmidler | 162 756 | 178 001 |
| | ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER | | |
| 3,9 | Andre fordringer | 298 944 | 330 222 |
| | Sum andre langsiktige fordringer | 298 944 | 330 222 |
| | SUM ANLEGGSMIDLER | 461 701 | 508 223 |
| | OMLØPSMIDLER | | |
| | FORDRINGER | | |
| 6 | Kundefordringer | 64 675 | 51 847 |
| 5,10 | Andre fordringer | 177 357 | 585 241 |
| | Sum fordringer | 242 032 | 637 088 |
| 11 | Bankinnskudd, kontanter og lignende | 330 628 | 338 812 |
| | SUM OMLØPSMIDLER | 572 660 | 975 900 |
| | SUM EIENDELER | 1 034 361 | 1 484 123 |

| Note | Beløp i 1000 NOK | Pr. 31.12.2017 | Pr. 31.12.2016 |
|------|--|------------------|------------------|
| | EGENKAPITAL OG GJELD | | |
| | INNSKUTT EGENKAPITAL | | |
| 7 | Aksjekapital | 10 000 | 10 000 |
| | Sum innskutt egenkapital | 10 000 | 10 000 |
| | OPPTJENT EGENKAPITAL | | |
| 8 | Annen egenkapital | 5 248 | 5 248 |
| | Sum opptjent egenkapital | 5 248 | 5 248 |
| | SUM EGENKAPITAL | 15 248 | 15 248 |
| | GJELD | | |
| | Avsetning for forpliktelser | | |
| 9 | Pensjonsforpliktelser | 497 784 | 526 844 |
| | Sum avsetning for forpliktelser | 497 784 | 526 844 |
| | Langsiktig gjeld | | |
| 5,12 | Annen langsiktig gjeld | 96 708 | 104 200 |
| | Sum langsiktig gjeld | 96 708 | 104 200 |
| | Kortsiktig gjeld | | |
| 6 | Leverandørgjeld | 119 539 | 540 941 |
| 11 | Skyldige offentlige avgifter | 114 615 | 151 312 |
| 5 | Annen kortsiktig gjeld | 190 468 | 145 577 |
| | Sum kortsiktig gjeld | 424 621 | 837 830 |
| | SUM GJELD | 1 019 113 | 1 468 874 |
| | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 1 034 361 | 1 484 123 |



Mimi K. Berdal

Styreleder



Nina Schieldrop Lie

Styremedlem



Johan Einar Hustad

Styremedlem



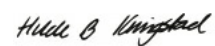
Arvid Grundekjøn

Styremedlem



Tor Rasmus Skjærpe

Styremedlem



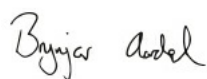
Hilde Berge Kringstad

Styremedlem*



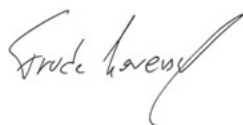
Mona Storesund Losnegård

Styremedlem*



Brynjar Aardal

Styremedlem*



Frode Leversund

Administrerende direktør

*Ansattes representant



KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

| Note | Beløp i 1000 NOK | 2017 | 2016 |
|------|---|----------------|----------------|
| | KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER | | |
| | Ordinært resultat før skatt | 0 | 0 |
| 4 | Avskrivninger | 40 618 | 37 561 |
| 10 | Betalt skatt | 0 | -3 963 |
| | Endring i kundefordringer | -12 828 | 16 952 |
| 5 | Endring i andre kortsiktige fordringer | 407 883 | -562 701 |
| | Endring i langsiktige fordringer | 31 277 | 153 231 |
| | Endring i leverandørgjeld | -421 402 | 280 325 |
| | Endring i langsiktige forpliktelser | -29 061 | 16 195 |
| 5 | Endring i annen kortsiktig gjeld | 8 193 | 54 820 |
| 5 | Endring i annen langsiktig gjeld | -7 492 | -15 005 |
| | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 17 189 | -22 585 |
| | KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER | | |
| 4 | Netto tilgang/avgang anleggsmidler | -25 373 | -52 769 |
| | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -25 373 | -52 769 |
| | KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER | | |
| | Nedbetaling langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 0 | 0 |
| | Netto endring i kontanter og -ekvivalenter | -8 184 | -75 354 |
| | Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1 | 338 812 | 414 166 |
| | Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12 | 330 628 | 338 812 |

NOTER

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001 og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentalsokkel til Europa. Gassco sitt hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Selskapet har fra 2016 endret prinsipp for presentasjon av poster knyttet til alminnelig operatørskap; fra nettoføring til bruttoføring i balansen. Dette innebærer at man presenterer bruttotall knyttet til mellomværende med 3 parter knyttet til selskapets operatør virksomhet. I all hovedsak relaterer dette seg til leverandørgjeld og merverdiavgift som ligger i joint venturene, og som tidligere lå klassifisert som mellomværender mot joint ventures.

Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR, GBP).

Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31 desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen og en lukket ordning for pensjonsytelser over 12 G. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner. En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Skatter

I vedtak fra skatteetaten er selskapet omfattet av skattefritak i skatteloven § 2-32 første ledd. Basert på vedtaket så må selskapet løpende vurdere om det foreligger "økonomisk virksomhet" som medfører skatteplikt etter skatteloven § 2-32 annet ledd.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gasscos primære roller kan defineres som utøvelse av særskilt operatørskap og alminnelig operatørskap.

Med særskilt operatørskap menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatørskapet er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatørskap menes styring av prosessanlegg, rørledninger, plattformer og gassterminaler i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar.

Disse oppgavene er også regulert i operatøravtalen med interessentskapene Gassled, Haltenpipe, Zeepipe Terminal, Dunkerque Terminal, Valemon Rich Gas Pipeline, Knarr Gas Pipeline, Utsira High Gas Pipeline, Nyhamna og Polarled, som er eiere av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel.

I tillegg utfører Gassco en rekke utredningsoppgaver for ulike myndigheter og aktører på norsk sokkel.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Alle Gasscos utgifter skal derfor dekkes av henholdsvis lisenseierne for det som er knyttet til den ordinære operatørvirksomheten og av skiperne av gass for det som er knyttet til det særskilte operatørskapet. Andre oppgaver skal finansieres av den part som bestiller oppdraget.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av oppdragsgiverne og for deres regning og risiko og kostnadene vedrørende Gasscos ulike oppdrag resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med praksis hos andre operatører der utgiftene ved operatørvirksomheten blir fordelt blant eierne.

"Netto presentasjonen" gir imidlertid svært begrenset informasjon om Gasscos totale aktiviteter og ansvarsområde. Gassco sitt resultat før finansposter er derfor her presentert etter bruttometoden :

Resultatregnskap

| Note | Beløp i 1000 NOK | 2017 | 2016 |
|------|--|------------------|------------------|
| | DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | | |
| | Alminnelig operatørskap | 7 350 436 | 6 446 880 |
| | Særskilt operatørskap | 273 624 | 357 793 |
| | Andre oppdrag | 229 198 | 534 932 |
| | Sum driftsinntekter | 7 853 258 | 7 339 605 |
| 3 | Personalkostnader | 510 212 | 530 722 |
| 4 | Avskrivninger driftsmidler Gassco | 40 618 | 37 561 |
| | Andre kostnader | 7 302 429 | 6 771 322 |
| | Sum driftskostnader | 7 853 258 | 7 339 605 |
| | FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | |
| | Annen renteinntekt | 0 | 0 |
| | Resultat av finansposter | 0 | 0 |
| | RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD | 0 | 0 |
| 10 | Skattekostnad på ordinært resultat | 0 | -752 |
| | ORDINÆRT RESULTAT | 0 | 752 |
| | ÅRSOVERSKUDD | 0 | 752 |

Tariffinntekter

Gassco er også ansvarlig for å administrere kapasiteten som til enhver tid finnes i rørnettet og behandlingsanleggene. På vegne av eierne av transportsystemene fakturerer Gassco alle skiperne på norsk sokkel for den bestilte kapasitet i henhold til gjeldende tariffer. Innbetalte tariffer fra skiperne overføres uten opphold til eierne av transportsystemet.

| Beløp i 1000 NOK | 2017 | 2016 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| TOTALE TARIFFINNEKTER | 27 670 318 | 27 377 312 |

Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Beløp i 1000 NOK

| LØNNSKOSTNAD | 2017 | 2016 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Lønn | 351 786 | 367 261 |
| Folketrygdavgift | 63 270 | 65 934 |
| Pensjonskostnader (se note 9) | 76 469 | 80 698 |
| Andre ytelser | 18 686 | 16 829 |
| Sum | 510 212 | 530 722 |

| ANTALL ÅRSVERK SYSSELSATT | 2017 | 2016 |
|---------------------------|------|------|
| | 332 | 349 |

Ytelser til ledende ansatte i 2017

Beløp i 1000 NOK

| Etternavn, fornavn | | Fastlønn 1) | Bonus 2) | Naturalytelser 3) | Pensjon 4) | Total | Lån |
|-------------------------|----------------------------------|-------------|----------|-------------------|------------|-------|-----|
| Leversund, Frode | Administrerende direktør | 3 105 | 258 | 9 | 181 | 3 553 | - |
| Alcock, Jonathan Peter | Direktør Anleggsstyring | 1 757 | 133 | 14 | 645 | 2 549 | 450 |
| Rossebø, Øystein Høyvik | Direktør Utvikling og Innovasjon | 1 522 | 108 | 27 | 167 | 1 824 | 400 |
| Kaste, Kristin Kinn | Direktør Systemdrift | 1 472 | 108 | 24 | 169 | 1 773 | 57 |
| Hansen, Alfred Skår | Personaldirektør | 1 383 | 94 | 23 | 167 | 1 667 | 550 |
| Storesund, Inghild | Direktør Økonomi og Forbedring | 1 347 | 99 | 19 | 171 | 1 636 | 390 |
| Viksund, Randi | Direktør HMS&K | 1 347 | 99 | 28 | 172 | 1 646 | 308 |

1) Grunnlønn + fast overtidsgodtgjørelse i 2017

2) Bonus utbetalt i 2017 på grunnlag av resultatene i 2016

3) Telefon, bredbånd, forsikring mv.

4) Pensjonspremie og avsetning for 2017

Beløp i 1000 NOK

| Ytelser til styret i 2017 | Lønn/Honorar |
|---------------------------|--------------|
| Styret | 1 825 |

Beløp i 1000 NOK

| Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for: | Lån | Sikkerhetsstillelse |
|--|--------|---------------------|
| Ansatte | 70 182 | 0 |

Lederlønnserklæring for Gasscos ledergruppe til årsberetningen for 2017

Lederlønnsprinsippene tar utgangspunkt i at Gassco skal kunne tiltrekke og beholde medarbeidere med den kunnskap og erfaring som bedriften etterspør. Gasscos viktigste forretningsmessige omgivelser er olje- og gassbransjen i Norge. I forhold til disse skal vi ha konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende.

Lederlønnen skal være i samsvar med lov- og retningslinjer samt god eierstyring og selskapsledelse. Lønnsnivået skal være rettferdig og ikke-diskriminerende basert på stillingens ansvar og myndighet samt den enkeltes prestasjoner.

I hht. retningslinjer for styret fastsetter styret lønn og øvrige vilkår for administrerende direktør, mens denne fastsetter lønn og godtgjørelser til ledergruppen for øvrig. Det er opprettet et kompensasjonsutvalg bestående av styreleder, nestleder og et styremedlem. Personalsjef er utvalgets sekretariat. Kompensasjonsutvalget er saksforberedende i forhold til styret og skal bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør, samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte, inkludert bonusordninger.

Gasscos belønningssystem består av fastlønn, bonus, pensjons- og forsikringsordninger og andre ytelser. Ingen i Gassco har avtale om etterlønn eller sluttvederlag.

Bonusordningen kan gi inntil 10% bonus hvis avtalte mål oppnås. Målene består av en felles prestasjonskontrakt for alle ansatte i Gassco.

Pensjons- og forsikringsordningene for ledergruppen er de samme som for øvrige ansatte i Gassco.

Personalforsikringene har dekning for varig mén, varig ervervsuførhet og død. Det er også tegnet en behandlingsforsikring og en helårs reiseforsikring som gjelder både tjeneste- og fritidsreiser.

Andre ytelser er naturalytelser som fri telefon, bredbånd og personalforsikringer. Gassco har også en ordning for alle ansatte med rentefritt lån på inntil 600 000 med nedbetalingstid på 12 år.

Pr 1.1.2016 innførte Gassco en innskuddsordning med satser på 7% og 25,1%. Samtidig ble pensjon for lønn over 12G avviklet. Den tidligere ytelsesordningen blir videreført for ansatte som har 15 år eller mindre igjen til fylte 67. Gasscos pensjonsordning ble med dette lagt om og tilpasset ny Folketrygd og ny AFP samt retningslinjer fra myndighetene for lønn og andre ytelser til ledende ansatte i statlige selskap.

Gassco har brukt tidligpensjon som virkemiddel for å tilpasse bemanningen til et lavere aktivitetsnivå i forbindelse med nedgangen i olje- og gassvirksomheten. De fleste gikk av med tidligpensjon i 2016 og 2017. Det er også ledere blant de som har fått innvilget tidligpensjon.

Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til PricewaterhouseCoopers AS for revisjon av selskapet og de lisensene som Gasso AS er operatør for er i 2017 kostnadsført med kr. 1.331.298,-. Videre er det i 2017 betalt godtgjørelse til PricewaterhouseCoopers AS for konsulent bistand med kr. 308.059,-, samt godtgjørelse til Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS for juridisk bistand med kr. 321.570.

Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1000 NOK

| 2017 | Bygn. og annen fast eiendom | Driftsløse inventar, verkøy o.l. | SUM |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2017 | 47 920 | 311 904 | 359 824 |
| Tilgang driftsmidler | - | 25 330 | 25 330 |
| Avgang driftsmidler / utrangering | -32 | -3 777 | -3 809 |
| Omregningsdifferanse | - | 455 | 455 |
| Anskaffelseskost 31.12.2017 | 47 888 | 333 912 | 381 800 |
| Akk. avskrivninger 01.01.2017 | 18 068 | 163 755 | 181 823 |
| Avgang akk. avskrivning | -32 | -3 777 | -3 809 |
| Årets avskrivninger | 275 | 40 343 | 40 618 |
| Omregningsdifferanse | - | 412 | 412 |
| Akk. avskrivninger 31.12.2017 | 18 311 | 200 732 | 219 043 |
| Bokført verdi 31.12.17 | 29 577 | 133 180 | 162 756 |
| Økonomisk levetid | 5,50 år | 3,5,7,8,10 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær/ingen | Lineær | |

Note 5. Andre fordringer og annen gjeld

Beløp i 1000 NOK

| ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| Fordring mot lisenser | 173 218 | 533 924 |
| Fordring mot skipere | - | 30 783 |
| Andre kortsiktige fordringer | 4 139 | 20 534 |
| Total andre kortsiktige fordringer | 177 357 | 585 241 |

Beløp i 1000 NOK

| ANNEN LANGSIKTIG GJELD | 2017 | 2016 |
|------------------------|--------|---------|
| Gjeld mot skipere | 96 708 | 104 200 |

Beløp i 1000 NOK

| ANNEN KORTSIKTIG GJELD | 2017 | 2016 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Gjeld mot skipere | 48 214 | - |
| Gjeld mot kredittinstitusjoner | 69 655 | 74 721 |
| Lønnsrelaterte forpliktelser | 69 602 | 70 547 |
| Annen kortsiktig gjeld | 2 996 | 308 |
| Total annen kortsiktig gjeld | 190 468 | 145 577 |

Note 6. Nærstående parter

Statoil ASA og Gassco AS har felles eier ved Olje- og energidepartementet og er således nærstående parter. Gassco AS, har i 2017 kjøpt varer/tjenester knyttet til diverse TSP og tredjepartsoppdrag for MNOK 4.545 inkl. mva (MNOK 5.437 i 2016). Det er netto fakturert MNOK 16.391 (MNOK 16.405 i 2016) som er solgte tjenester (inkl. tariff) til Statoil ASA/ Statoil Petroleum AS. Pr. 31.12.2017 er netto mellomværende med Statoil MNOK 1.731 (MNOK 1.109 i 2016). Dette inkluderer også fakturert tariff på vegne av eierne i de ulike interessentskapene som ikke er bokført i Gassco AS sin balanse.

Note 7. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2017 består av følgende:

| | Antall | Pålydende | Bokført verdi |
|---------------------|--------|-----------|---------------|
| AKSJEKAPITAL | 10 000 | 1 000 | 10 000 000 |

| EIERSTRUKTUR | | | Aksjer |
|---|--|--|--------|
| Den norske stat v/ Olje- og energidepartementet | | | 10 000 |

Note 8. Egenkapital

| Beløp i 1000 NOK | Aksjekapital | Annen egenkapital | Sum Egenkapital |
|------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Egenkapital 01.01.2017 | 10 000 | 5 248 | 15 248 |

Årets endring i egenkapital:

| | | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Årets resultat | | - | - |
| Egenkapital 31.12.2017 | 10 000 | 5 248 | 15 248 |

Note 9. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle selskapets ansatte i Norge, Tyskland, Frankrike, Belgia og Storbritannia.

Pensjonsordninger for de ansatte i Norge:

I Norge har man innskuddsbasert pensjonsordning som hovedordning, hvor innbetalt premie utgjør årets pensjonskostnad. Gassco AS har i tillegg lukkede ytelsesbaserte pensjonsordninger for ansatte som i 2015 hadde mindre enn 15 års framtidig tjenestetid før ordinær pensjonsalder. De ytelsesbaserte ordningene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet har både sikrede og usikrede ordninger. Beregnet premie for alle ordninger blir årlig utgiftsført og refundert fra lisenseierne; og reflekterer at pensjonsansvaret overfor operatøren gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

Selskapet fører beregnet pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2017 i balansen, med fordring mot lisenseierne som motpost. Endringer i beregnet pensjonsforpliktelse vil dermed ikke påvirke resultatet.

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse:

Beløp i 1 000 NOK

| FOR DE ANSATTE I NORGE | 2017 | 2016 |
|--|---------|----------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 24 980 | 25 344 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 6 732 | 10 375 |
| Avkorting/oppgjør | 0 | 0 |
| Administrasjonskostnader | 77 | 78 |
| Tidligpensjonspakker | 0 | 130 357 |
| Resultatført implementeringsvirkning /curtailment/settlement | -1 655 | -120 297 |
| Resultatført estimeringstap/(gevinst) | -14 191 | -7 968 |
| Netto pensjonskostnad(+inntekt) | 15 944 | 37 890 |

| | | |
|-----------------|--------|--------|
| INNSKUDDSPLANER | 14 648 | 13 921 |
|-----------------|--------|--------|

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Medlemmer med mer enn 15 år igjen til pensjonsalder pr 31.12.15 gikk over til innskuddspensjon 01.01.16. Curtailmenteffekten av produktendringen ble tatt i 2015. I 2016 ble «settlement» effekten ført ut sammen med gevinst/tap på curtailment. Forskjellen mellom faktiske midler som gikk ut, og det som ble estimert i 2015 medførte en gevinst på settlementeffekten.

Som en del av restruktureringen av selskapet, ble det i 2016 inngått tidligpensjonsavtaler for noen av selskapets ansatte. Selskapet belastet ut disse tidligpensjonskostnadene i 2016. Eventuelle estimatavvik i fremtidige år vil bli belastet ut.

Beløp i 1 000 NOK

| 2017 | Sikrede (kollektive) | Usikrede (AFP) | Andre usikrede | Sum |
|---|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Opptjente pensjonsforpliktelser | 380 681 | | 277 952 | 658 632 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | -275 700 | | | -275 700 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavik | | | | |
| NETTO PENSJONSFORPLIKTELSER | 104 981 | | 277 952 | 382 932 |

Beløp i 1 000 NOK

| 2016 | Sikrede (kollektive) | Usikrede (AFP) | Andre usikrede | Sum |
|---|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Opptjente pensjonsforpliktelser | 387 418 | | 273 603 | 661 021 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | -270 570 | | | -270 570 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavik | | | | 0 |
| NETTO PENSJONSFORPLIKTELSER | 116 848 | | 273 603 | 390 451 |

| ØKONOMISKE FORUTSETNINGER: | 2017 | 2016 |
|---|--------------|-------|
| Diskonteringsrente foretaksobligasjoner | 2,40% | 2,60% |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 2,40% | 2,60% |
| Forventet lønnsvekst | 2,50% | 2,50% |
| Forventet regulering av løpende pensjoner | 1,5% / 2,25% | 2,25% |
| Forventet G-regulering | 2,25% | 2,25% |

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Ordningen ovenfor gjelder for alle selskapets ansatte i Norge.

Pensjonsordninger for de ansatte i Belgia:

I Belgia har ansatte enten ytelsesbaserte eller innskuddsbaserte ordninger. Midlene i ordningene pr. 31.12.2017 tilfredsstiller lokale krav.

Beløp i 1 000 NOK

| FOR DE ANSATTE I BELGIA | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 3 976 | 3 916 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 1 017 | 1 244 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -448 | -900 |
| Administrasjonskostnader | 0 | 0 |
| NETTO PENSJONSKOSTNAD | 4 544 | 4 260 |

Beløp i 1 000 NOK

| SIKREDE | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Opptjente pensjonsforpliktelser | 94 302 | 86 847 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | -81 206 | -64 180 |
| NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE | 13 096 | 22 667 |

Ordningene gjelder for alle selskapets ansatte i Belgia

| ØKONOMISKE FORUTSETNINGER: | 2017 | 2016 |
|---|-------------|-------------|
| Diskonteringsrente | 1,60% | 1,10% |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 1,60% | 1,10% |
| Forventet lønnsvekst | 2,00% | 2,00% |
| Forventet regulering av løpende pensjoner | 1,80% | 1,70% |

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Pensjonsordninger for de ansatte i Frankrike:

Ansatte i Frankrike har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstill lokale krav.

Pensjonsordninger for de ansatte i Storbritannia:

Ansatte i Storbritannia har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstill lokale krav.

Pensjonsordninger for de ansatte i Tyskland:

Ansatte i Tyskland har flere ulike ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Beløp i 1 000 NOK

| FOR DE ANSATTE I TYSKLAND | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 13 786 | 12 439 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 5 593 | 5 588 |
| Resultatført estimeringstap/(gevinst) | 20 675 | 16 945 |
| NETTO PENSJONSKOSTNAD | 40 054 | 34 972 |

Beløp i 1 000 NOK

| SIKREDE | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Opptjente pensjonsforpliktelser | 298 799 | 281 228 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | -197 044 | -167 502 |
| NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE | 101 755 | 113 726 |

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Tyskland

| ØKONOMISKE FORUTSETNINGER: | 2017 | 2016 |
|---|-------------|-------------|
| Diskonteringsrente | 1,90% | 1,90% |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 0,00% | 0,00% |
| Forventet lønnsvekst | 3,30% | 3,30% |
| Forventet regulering av løpende pensjoner | 1,80% | 1,80% |

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring

Note 10. Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:

| Beløp i 1 000 NOK | 2017 | 2016 |
|--|----------|-------------|
| Betalbar skatt | 0 | -19 405 |
| Endring utsatt skatt | 0 | 18 653 |
| SKATTEKOSTNAD ORDINÆRT RESULTAT | 0 | -752 |

Beløp i 1000 NOK

| BETALBAR SKATT: | 2017 | 2016 |
|---------------------------|------|---------|
| Betalbar skatt i balansen | 0 | -19 405 |

Selskapet mottok vedtak fra Skatteetaten datert 18.5.17 hvor det fremgår at selskapet anses omfattet av skattefritaket i skatteloven §2-32 første ledd. Selskapet fikk i 2017 tilbakeført tidligere års betalte skatt for årene 2012-2015. Totalt så fikk selskapet tilbakebetalt 19.405.206 kroner. Fordringen på skatteetaten er i 2016 balansen klassifisert under andre fordringer.

Selskapet har for 2017 gjennomgått de faktiske forholdene i sin aktivitet og konkluderer med at vilkåret for skattefritak også er oppfylt for 2017. Derav så er det ikke beregnet skattekostnad for 2017 og det er heller ikke beregnet midlertidige forskjeller/utsatt skatt for hverken 2017 eller 2016.

Note 11. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 13.103.370

Note 12. Garantistillelser

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500.000, til britiske myndigheter knyttet til Langeled på GBP 400.000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 577.000 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.



Til generalforsamlingen i Gassco AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Gassco AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 0. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regneskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen (kapittel 2), redegjørelsene om Eierstyring inkludert samfunnsansvar (kapittel 3) og informasjon i årsrapport i kapittel 1 «Milepælsåret 2017» samt kapittel Gasscos styre, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stavanger, 22. mars 2018
PrivewaterhouseCoopers AS



Gunnar Slettebo
Statsautorisert revisor