

---

HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

---

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

---

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

---

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED

---



# Bærekraftig **verdiskaping** 2019

---

# 2



---

HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

---

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

---

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

---

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED

---



**FRODE LEVERSUND**  
Administrerende direktør

## Forord

---

**Kjære alle**

**Ifølge FN bruker rundt tre milliarder mennesker forurensende energi fra trevirke, kull, koks og animalsk avfall til matlaging og oppvarming og utsettes for farlig luftforurensning. 13 % av jordas befolkning mangler tilgang til moderne elektrisitet.**

Gasscos visjon er å sikre energiforsyningen. Visjonen er i tråd med FNs bærekraftsmål om tilgjengelig ren energi for alle. Dette setter tydelige mål og gir prioritering for hva, hvordan og hvorfor Gassco skal arbeide for å levere sikker energi til millioner av mennesker hver eneste dag.

# 3



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED

Norsk naturgass spiller en viktig rolle i energiforsyningen til Europa. Norsk gass skaper balanse i Europas energimiks og muliggjør en omstilling fra kull til gass, og bidrar dermed til en betydelig reduksjon i karbonutslippene. På vegne av alle aktører på norsk kontinentalsokkel leverer vi om lag 25 % av all naturgass som forbrukes i EU. Europeere skal ha varme i hus, de skal kunne dusje i varmt vann og ha varm mat på bordet hver dag. Dette er like viktig i Europa som i Norge. Gasscos mål er å bidra til at det skapes verdier av våre felles naturressurser, og samtidig å vektlegge miljømessige og samfunnmessige hensyn. Vi er også opptatt av å skape energi rundt oss i lokalsamfunnet og å bidra til aktivitet som skaper mening i vår egen hverdag. Derfor støtter vi organisasjoner, lag og arrangementer innen kultur og idrett. Vi støtter også tiltak knyttet til vern av dyreliv og naturmangfold.

Vi skal alltid arbeide for å bli bedre innen helse, miljø og sikkerhet. Ingen mennesker skal skade seg i arbeid for Gassco. Våre operasjoner skal heller ikke skade miljøet eller omgivelsene våre.

Vår oppgave som arkitekt for den norske gassinfrastrukturen er å finne helhetlige løsninger som er samfunnsøkonomiske langs hele norskekysten. Her vektlegger vi at systemene skal være bærekraftige både på kort og lang sikt.

Gassco skal redusere klimapåvirkningen ved at vi søker etter muligheter gjennom hele verdikjeden for å redusere utslipp og bedre energieffektiviteten. Vi tenker langsiktig og vektlegger energistyring av verdikjeden fra felt til marked, og vi arbeider hele tiden med å finne innovative løsninger. Sammen med mange andre aktører arbeider vi for å finne gode, bærekraftige løsninger for fremtiden.

## **Som en del av en samlet olje- og gass-industri har vi utarbeidet felles ambisjoner for utslippskutt frem mot 2050.**

Resultatene vi leverer som selskap, er viktige. Samtidig er etikk og menneskerettigheter grunnleggende for alle våre aktiviteter. Transparent, respektfull, ansvarlig, utfordrende og kunnskapsfull er våre selskapsverdier. Vi er opptatt av å være transparente i det vi gjør, og vi har respekt for andres syn. Vi tar ansvar for våre aktiviteter, vi utfordrer hverandre for å videreutvikle og forbedre oss, og vi formidler kunnskap. FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan frem mot 2030.

Du kan lese mer om hvordan vi jobber med bærekraftsmålene, i teksten videre. Våre aktiviteter og beslutninger i dag skal også være bærekraftige i morgen.

God lesning!

# 4



HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED



Foto: Øyvind Sætre

## Om Gassco

# 5



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED

## Gasscos rolle

### **Gassco er operatør av det norske transportsystemet for naturgass.**

Det er olje- og gasselskapene som står for produksjonen og salget av norsk gass. Gassco har ansvaret for transporten. Det er avgjørende at Europa kan stole på leveransene av gass fra Norge. Derfor er det vår målsetting å sørge for sikker og pålitelig transport av gass. Når man er avhengig av gass i hverdagen, må man være trygg på at Gassco leverer som avtalt.

### **Gasscos visjon**

Gassco – sikrer energiforsyningen.

### **Våre strategiske mål i 2019**

Sikker, pålitelig og effektiv drift - 24/7.

Redusere klimapåvirkning gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling.

Opprettholde høy norsk gasseksport. utover 2030

Effektiv organisering av infrastrukturen på norsk sokkel.

### **Våre verdier**

Gasscos oppgave er å sikre maksimal verdiskaping av gassressursene på norsk kontinentalsokkel. Vårt mål er å utføre våre oppgaver utførlig og med høy integritet. Millioner av mennesker er avhengig av at vi leverer.

### **Vårt verdigrunnlag er**

«Gassco – on TRACK».

**T** – Transparent (Transparent)

**R** – Respektfull (Respectful)

**A** – Ansvarlig (Accountable)

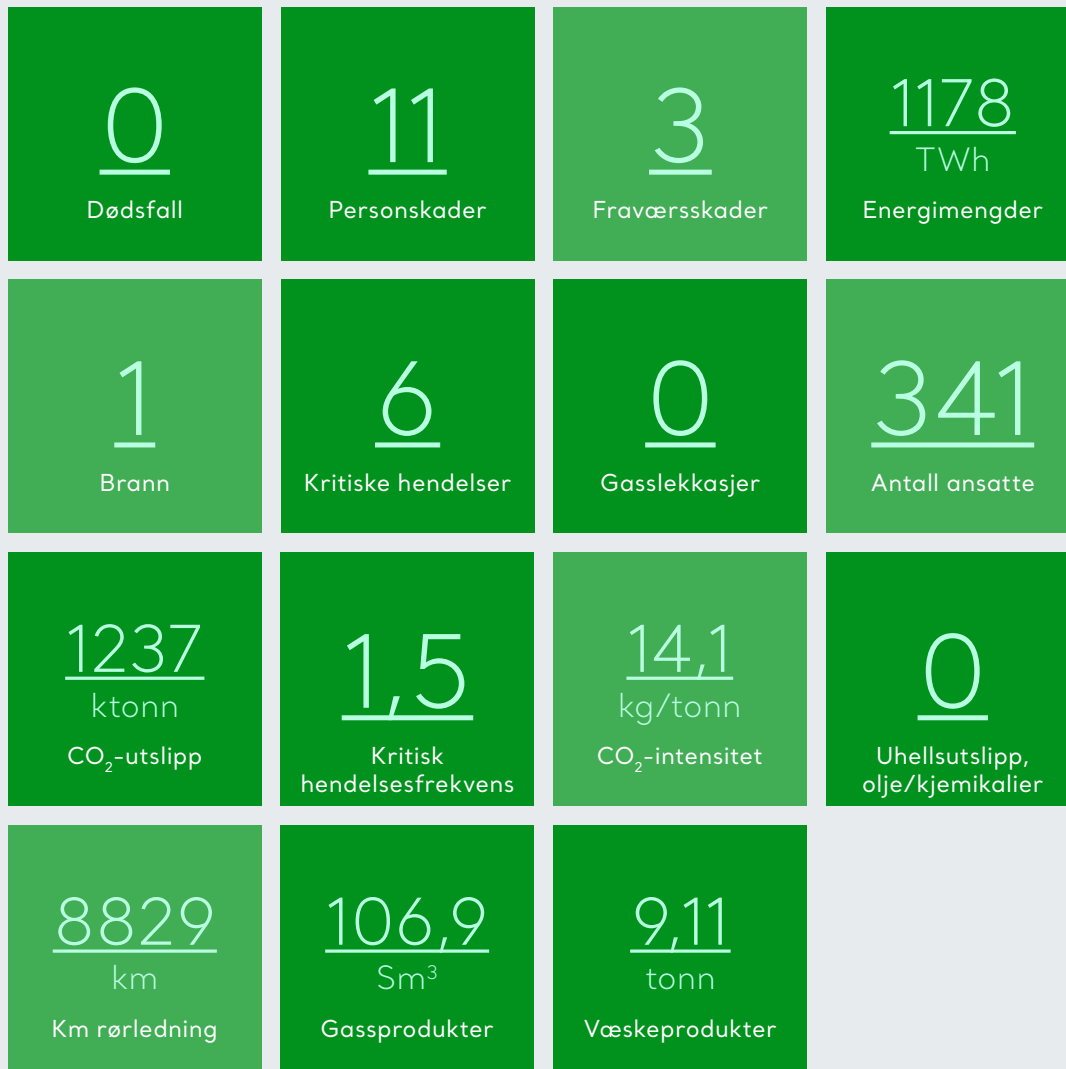
**C** – Utfordrende (Challenging)

**K** – Kunnskapsrik (Knowledgeable)

# 6



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED





# 7



HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED



Foto: Øyvind Sætre

## Innledning

# 8

HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



## Denne rapporten er utarbeidet for å gi en beskrivelse av hvordan Gassco integrerer samfunnsansvar i sin virksomhet og rapporterer på bærekraft.

Gassco er et statlig eid selskap, og Stortingsmelding nr. 8 (2019–2020) uttrykker statens forventninger til statlig eide selskaper.

Relevante retningslinjer for Gasscos arbeid med samfunnsansvar og utarbeidelse av rapporten:

- FNs bærekraftsmål (UN Sustainable Development Goals)
- FNs Global Compacts 10 prinsipper, som omhandler menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og korrupsjonsbekjempelse
- Oslo Børs' veiledning om rapportering av samfunnsansvar
- OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv\*
- GHG Protocol corporate standard om rapportering av scope 1- og scope 2 utslipp.

Alle utslipp til luft og vann rapporteres der Gassco har operatøransvar, med unntak av Vestprosess, hvor anlegget er så integrert med Mongstad-anlegget at utslippet inngår i Equinors rapportering.

Gasscos klimagassutslipp rapporteres som scope 1- og scope 2-utslipp, se kapittel «Redusere klimapåvirkningen gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling». Scope 3-utslipp, utslipp forbundet med forbrenning av gassen som selges til kundene, er ikke inkludert i vår statistikk, da Gassco ikke eier eller selger gassen.

I Gasscos HMS-statistikk inngår alle hendelser og arbeidstimer for egne ansatte samt kontraktører på prosjekter og modifikasjoner på anlegg der Gassco er operatør. Rapportering av HMS-resultater for arbeid som skjer utenfor Gasscos anlegg, vurderes basert på arbeidets omfang.

\* Et av hovedprinsippene i OECDs retningslinjer er at selskaper skal bidra til en bærekraftig utvikling, og at de som et ledd i dette skal utføre aktsomhetsvurderinger for å kartlegge negative konsekvenser av virksomheten i form av skade på mennesker, samfunn og miljø, og for å forebygge og begrense – og gjøre rede for hvordan de håndterer – disse konsekvensene. Aktsomhetsvurderingene er en integrert del av Gasscos arbeid med samfunnsansvar.





HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED

### Ansvar og organisering

Gassco er et selskap eid av den norske stat ved Olje- og energidepartementet (OED). Det er den sittende statsråd som leder generalforsamlingen. Styret er oppnevnt av OED og hadde i 2019 fire møter. Administrerende direktør rapporterer til styret, og samfunnsansvar og bærekraft behandles som en del av dialogen med styret og er dermed jevnlig tema på styremøtene.

---

Den norske stat

---

Generalforsamling -  
Olje- og energidepartementet

---

Styret

---

Adm. dir.

---

Selskaper i statens portefølje har siden 2006 vært kategorisert basert på statens mål som eier og delvis basert på begrunnelser for eierskapet. Selskapene plasseres i tre kategorier. Selskapene som primært opererer i konkurranse med andre, er normalt i kategori 1 og 2. Selskapene som primært ikke opererer i konkurranse med andre, er normalt i kategori 3. Gassco er plassert i kategori 3. I kategori 3 inngår selskapene der staten søker mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelse for eierskapet i Gassco er å sikre en nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransport-systemet og å legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på norsk kontinentalsokkel. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportssystemet på norsk sokkel. Staten eier 100 % av Gassco.

Arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft er forankret i og godkjent av den øverste ledelsen i selskapet.

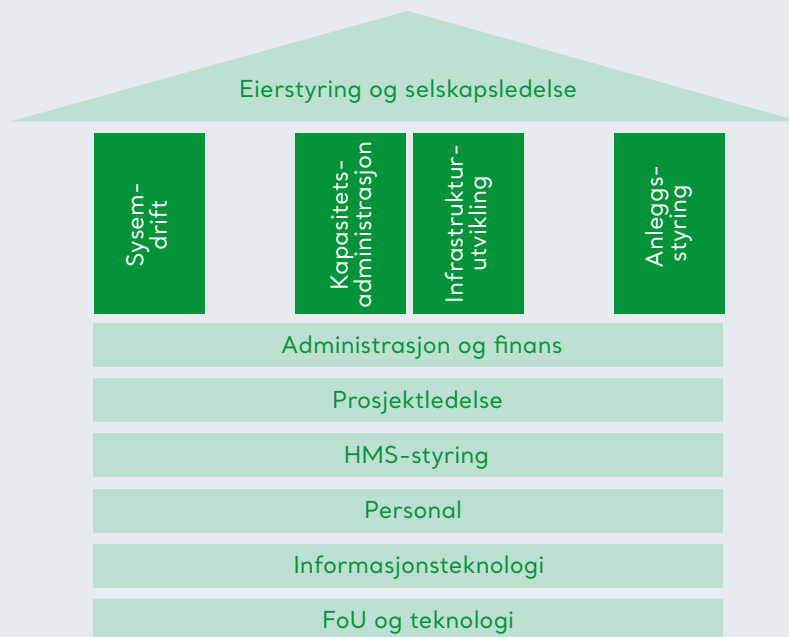




Foto: Haakon Nordvik

## Sentrale prosedyrer og retningslinjer

HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



### Styring av samfunnsansvar

Prinsippene i ISO-standarden 26000, FNs Global Compact og FNs bærekraftsmål er innarbeidet i selskapets styrende dokumentasjon for samfunnsansvar. Gassco har herunder etablert en prosedyre for arbeid med samfunnsansvar og bærekraft som er i tråd med statens eierskapspolitikk.

Metodikken innebærer vesentlighetsanalyse og aktsomhetsvurderinger med utgangspunkt i Gasscos virksomhet og aktiviteter i henhold til Oslo Børs' veiledning om rapportering av samfunnsansvar og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

Overordnede prinsipper for samfunnsansvar er reflektert i Gasscos verdigrunnlag «TRACK» (Transparent, Respectful, Accountable, Challenging, Knowledgeable).

### Etikk og konfidensialitet

Gasscos prosedyre for etikk og konfidensialitet gjelder for alle Gasscos ansatte og innleide. Denne inkluderer bestemmelser om korrupsjon.

Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmesider. I tillegg har Gassco etiske retningslinjer for leverandører.

### Skattepolicy

Kostnadene til driften av transport-systemet dekkes av brukerne gjennom en tariff som også gir eierne en rimelig avkastning på investert kapital. Gassco skal verken ha tap eller vinning av egen virksomhet. Selskapet har mottatt vedtak fra Skatteetaten der selskapet anses omfattet av skattefritak i skatteloven § 2-32. Ifølge vedtaket må selskapet løpende vurdere om det foreligger «økonomisk virksomhet» som medfører skatteplikt.

Selskapet har for 2019 gjennomgått de faktiske forhold i sin aktivitet og konkluderer med at vilkåret for skattefritak også er oppfylt for 2019.



Foto: Øyvind Sætre





Foto: Øyvind Sætre

## Vesentlighets- analyse og interessentdialog



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



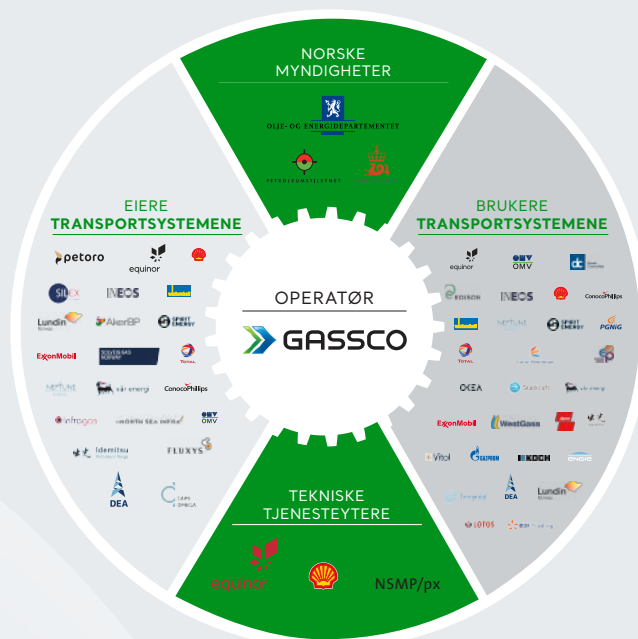
## Staten stiller krav til styring, oppfølging, kontroll og forvaltning av risiko i statlige virksomheter. Risikostyringen i Gassco er tilpasset selskapets egenart.

Gasscos egenart og sektorpolitiske mål er omtalt under ansvar og organisering. Risikostyring står sentralt i Gasscos virksomhetsstyring og benyttes i dialog og samhandling med våre interessenter. Forhold som avspeiler selskapets vesentlige påvirkning på økonomi, miljø og samfunn er særlig viktige for selskapets arbeid med samfunnsansvar. Likeledes er det viktig å kartlegge forhold som kan ha vesentlig innflytelse på interessenters vurderinger og beslutninger. Gasscos vesentlighetsanalyse er basert på prinsippene i Oslo Børs' veiledning om rapportering av samfunnsansvar.

Gassco har definert våre sentrale interessenter: selskapets eier (dvs. den norske stat), eierne av gassinfrastrukturen\*, brukerne av den norske gasstransportinfrastrukturen, de ansatte, myndigheter og frivillige organisasjoner (NGO-er), tekniske tjenesteleverandører og andre leverandører, overførings-tjenesteoperatører (TSO-er), FoU-partnere, lokalsamfunn, samfunnet som helhet, politiske partier og opinionen.

Gassco identifiserer interessentene gjennom prosessen «Stakeholder management in Gassco».

Figur under gir en oversikt over våre viktigste interessenter.



Kartleggingen av hva de viktigste interessentene er opptatt av, gjennomføres som ledd i ulike etablerte prosesser for samhandling med interessentene.

\*Oversikt finnes på [www.gassco.no](http://www.gassco.no)



Basert på interessentdialogen og Gasscos egne vurderinger av risiko og muligheter har selskapet utarbeidet en vesentlighetsanalyse for 2019.



Betydning på økonomiske, miljømessige eller samfunnsmessige forhold.

Basert på denne vesentlighetsvurderingen har selskapet gruppert Gasscos mest vesentlige risikoer og -muligheter i fire hovedtema for bærekraft i 2019.

#### Bærekraftstema 2019:

- Energi og infrastruktur til lavutslippssamfunnet
- Innovasjon og samarbeid for grønne valg
- Sikkerhet og sikring
- Ansvarlig og bærekraftig drift

# 15

HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED



# Prioriterte områder for Gassco i 2019



Foto: Haakon Nordvik

HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



## Gasscos bærekraftsarbeid er direkte knyttet til Gasscos strategiske mål og Gasscos visjon

Vi har i 2019 valgt at prioriterte områder for bærekraftsarbeidet skal være sammenfallende med Gasscos strategiske mål og visjon. Dette er prioriterte områder for vårt arbeid innen bærekraft og samfunnsansvar i 2019. Disse er presentert i tabellen under med referanse til FNs bærekraftsmål og FNs Global Compact.

Den første prioriteringen samsvarer med Gasscos visjon, og de fire påfølgende prioriteringene er likelydende med Gasscos strategiske mål i 2019. På denne måten er samfunnsansvar og bærekraft sentrale og

integreerte deler av Gasscos virksomhetsstyring.

I tillegg har vi inkludert «omsorg for mennesker» og «omsorg for naturen» som prioriterte områder i vårt samfunnsansvar. Dette er områder Gassco har prioritert i en årrekke, og som fortsatt er viktige.

Tabellen inneholder informasjon om aktiviteter som har vært gjennomført innenfor de prioriterte områdene i 2019, og om grad av måloppnåelse på relevante indikatorer.



Gasscos bærekraftsmål er valgt med utgangspunkt i vesentlighetsanalysen, som viser hvor selskapet har eller kan ha størst påvirkning på økonomi, miljø, og samfunn, og dermed også på FNs bærekraftsmål.





HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED

BÆREKRAFTSMÅL	BÆREKRAFTSTEMA	PRIORITERTE OMRÅDER 2019	2019-AKTIVITETER	MÅLOPPNÅELSE	FNs GLOBAL COMPACT
 	Energi og infrastruktur til lavutslippssamfunnet	Sikre energiforsyningen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studier for å sikre pålitelige gassleveranser fra norsk sokkel</li> <li>Utvikling av Gasscos strategi</li> </ul>	<b>Gassleveranser til mottaksanlegg:</b> 99,38% (mål: 100%)  <b>Total Energi i TWh:</b> 1178  <b>Kvalitet: 100% - Mål: 100%</b>	
  	Energi og infrastruktur til lavutslippssamfunnet. Innovasjon og samarbeid for grønne valg	Redusere klimaavtrykk ved bærekraftig drift og forretningsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studier for utslippsreduksjon fra Kårstø prosessanlegg</li> <li>Fokus på energiledelse i hele verdikjeden</li> <li>R&amp;D-programmet "Bærekraftig utvikling"</li> <li>NOROG samarbeid for utvikling av nytt klima veikart</li> </ul>	<b>Spesifikt CO<sub>2</sub> kg/t:</b> 14,1 (mål 15 kg/t)  <b>% av FoU-budsjett:</b> 15 % (mål 30%)	<b>Miljø</b> <b>7</b> Bedrifter skal støtte en føre-var tilnærming til miljøutfordringer  <b>8</b> Ta initiativ til fremme av økt miljøansvar  <b>9</b> Oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi
	Energi og infrastruktur til lavutslippssamfunnet Innovasjon og samarbeid for grønne valg	Effektiv organisering av infrastrukturen på norsk sokkel	Evaluering av kommersielt og regulatorisk rammeverk		
	Energi og infrastruktur til lavutslippssamfunnet Innovasjon og samarbeid for grønne valg	Opprettholde høy gassseksport utover 2030	Strategi for fremtidig infrastrukturutvikling og konsolidering		
	Sikkerhet og sikring	Sikker, pålitelig og effektiv drift – 24/7	<ul style="list-style-type: none"> <li>HMS-kulturprogrammet «One Gassco»</li> <li>Livreddende sikkerhetsregler</li> <li>Monitoreringsaktiviteter</li> </ul>	<b>Frekvens av kritiske hendelser:</b> 1,5 (mål 0)  <b>Personskadefrekvens:</b> 2,76 (mål 0)	
   	Sikkerhet og sikring Ansvarlig og bærekraftig drift	Omsorg for mennesker	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deltakelse i og samarbeid med forskjellige utdanningsinstitusjoner</li> <li>Aktiviteter knyttet til ansattes helse og livsstil</li> <li>Samarbeid og støtte til kultur og idrett</li> <li>«One Gassco»</li> <li>Gassco-SFO</li> <li>Velferdsordninger til ansatte</li> <li>Monitoreringsaktiviteter</li> </ul>	<b>Kvinner i ledergruppen:</b> 57% (mål 40%)  <b>Lærlinger:</b> 2  <b>Sommerstudenter:</b> 16  <b>Sykefravær:</b> 4,0% (mål 3,0%)	<b>Menneskerettigheter:</b> <b>1</b> Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og <b>2</b> påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.  <b>Arbeid:</b> <b>3</b> Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,  <b>4</b> sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,  <b>5</b> sikre at barnearbeid reelt avskaffes, og  <b>6</b> sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes.
 	Ansvarlig og bærekraftig drift	Omsorg for naturen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Støtte til naturvern og -mangfold (havørn, vern vipa)</li> <li>Miljøkonsekvensvurderinger i relevante prosjekter</li> </ul>	<b>Utsiktete utslipp:</b> 0 (target 0)	



Foto: Korhainz Kramer

## Hva vi jobbet med innen de prioriterete områdene

HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



### Sikre energiforsyning

Gasscos visjon er å sikre trygg og pålitelig energiforsyning. Gasscos oppgave er å bringe naturgass fra norsk kontinentalsokkel til kundene på vegne av naturgassprodusentene og brukerne av gasstransportsystemet. FNs bærekraftsmål 7 er å sikre tilgang til pålitelig, bærekraftig og moderne energi til en overkommelig pris for alle. Verden beveger seg mot renere energi for alle, med energi som blir mer bærekraftig og allment tilgjengelig. I dag bruker rundt 3 milliarder mennesker forurensende energi til matlaging og utsettes for farlig luftforurensning. Mange mennesker er uten tilgang til elektrisitet.

Naturgass som energikilde har en svært ren forbrenning som gir lite luftforurensning, og vil for mange være et virkemiddel for å bedre luftkvaliteten ved overgang fra annen brensel. IEA (International Energy Agency) har pekt på at det til tross for naturgassens fossile opphav vil være behov for naturgass i energimiksen i lang tid fremover. Gassco har i 2019 gjennomført en analyse knyttet til endringer i omgivelsene med hovedfokus på marked, norsk opinion og aktørbilde på norsk kontinentalsokkel.

Analysen ga grunnlag for selskapets strategiske retning knyttet til fremtidig energiforbruk i Europa og er gjenspeilt i selskapets strategi for 2020.

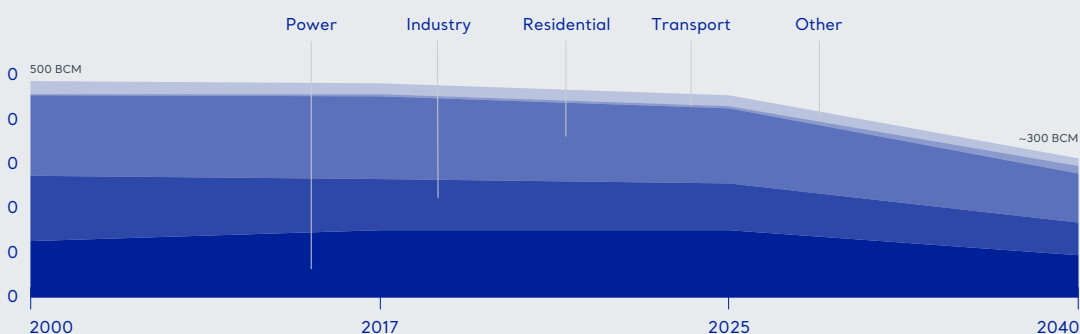
FNs delmål 7a) er å innen 2030 styrke det internasjonale samarbeidet for å lette tilgangen til forskning og teknologi på området ren energi, herunder fornybar energi, energieffektivisering og en avansert og renere teknologi for fossilt brensel, samt fremme investeringer i energiinfrastruktur og teknologi for ren energi. Gasscos FoU-program for bærekraftig utvikling er i tråd med FNs delmål.

Gassco har et utstrakt samarbeid med næringen for i fellesskap å finne gode løsninger for renere teknologi for naturgass og slik bidra til at alle mennesker får tilgang på energi. Dette understøtter FNs bærekraftsmål 17, som er samarbeid for å nå bærekraftsmålene.

Gassco leverte i 2019 1178 TWh til fire land.

Denne energien benyttes i all hovedsak innenfor segmenter som kraftproduksjon, industri og husholdning.

### EU gas consumption per market segment



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



## Gasstransport

2019

Leveransetilgjengelighet*1 (%)	99,37
Kvalitet*2 (%)	100
Gass levert gassterminalene i Europa (milliarder Sm <sup>3</sup> )	106,9
Største leveranse per døgn (milliarder Sm <sup>3</sup> )	376,0
Gjennomsnittsenergi (kWh per Sm <sup>3</sup> )	10,90
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn)	9,11

### Redusere klimapåvirkningen gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling

Gassco anerkjenner FNs klimapanelers vurderinger av klimautfordringen kloden står overfor. Vår oppgave er å sikre en energiforsyning med så lavt klimafotetrykk som mulig, i tråd med FNs bærekraftsmål 7, ren energi for alle, og 13, stoppe klimaendringene.

Klimautfordringen er noe vi gjennom god og tett dialog med våre interessenter diskuterer og har et aktivt forhold til. Gassco eier ikke infrastrukturen eller naturgassen som eksporteres gjennom

systemet vi er satt til å operere. Vårt mål er å operere systemet med lavest mulig klimapåvirkning, samt å fremme forslag til, og å modne, utslippsreducerende tiltak for våre beslutningstakere.

Et av våre strategiske mål er å redusere klimapåvirkningen gjennom bærekraftig drift og forretningsutvikling. I forbindelse med dette målet har vi i nær dialog med våre interessenter utarbeidet et klimaveikart frem mot 2030. Dette veikartet er et strategisk verktøy i arbeidet med å definere områder og oppgaver Gassco skal jobbe med.





HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED

Gassco har en klima-KPI på selskapsnivå uttrykt som spesifikt CO<sub>2</sub>-utslipp i kg CO<sub>2</sub> delt på eksporterte mengder gass og væskeprodukter levert ut av våre terminaler. CO<sub>2</sub>-utslippet påvirkes hovedsakelig gjennom driftsparametere som fakling, bruk av fyrgass og diesel. Energieffektiv drift er en av våre viktigste driftsparametere. Alle anlegg følges opp i henhold til egne klima- og energi-KPI-er. Arbeidet med klimaveikartet har vist at Gassco som systemoperatør er særlig godt egnet som koordinator i en integrert energiledelse av verdikjeden på norsk kontinentalsokkel. En effektiv integrert energiledelse vil kunne hindre at hvert anlegg ser på sine resultater isolert, slik at man får en optimal ressursutnyttelse.

Gassco har i 2019 hatt et nært samarbeid med produsentene på sokkelen for vurdering av mulige energibesparende tiltak i verdikjeden, og dette har bidratt til store forbedringer i 2019.

#### Eksempel på energitiltak:

- En reduksjon av innløpstrykket i Statpipe til Kårstø på 6 bar ga en økning i produksjon fra Gullfaks C på 250 000 Sm<sup>3</sup>/d og en gevinst på ca. 270 MNOK pr. år (gasspris januar 2019) uten økte CO<sub>2</sub>-utslipp.
- Ved å eksportere gass fra Heimdal gjennom Vesterled istedenfor Statpipe, som har høyere mottrykk, reduserte man energibehovet tilsvarende et utslipp av ca. 17 000 tonn CO<sub>2</sub> fra Heimdal. Dette resulterte også i at Valemon kunne øke sin produksjon uten økt energiforbruk.

Erfaringene så langt viser at det å jobbe med klimareducerende tiltak og verdiskaping går hånd i hånd. Flere av selskapene har ambisjoner om redusert klimapåvirkning, og det er en styrke i det å samarbeide.

Samarbeid er også et nøkkelord for Gasscos arbeid innen forskning og utvikling, der selskapet skal arbeide for at et bredt spekter av klimaeffektive løsninger og ny teknologi vurderes i hele verdikjeden. Selskapet har FoU-samarbeid innad i bransjen, samt med leverandørindustrien. Av Gasscos FoU-budsjett gikk cirka 15% av midlene til programmet «Bærekraftig utvikling». Aktiviteter under dette programmet i 2019 har vært tilknyttet karbontransport i en CCS-kjede, hydrogen i gassinfrastrukturen og metanstudier.

Gassco er operatør for prosessanleggene Nyhamna og Kollsnes, som begge drives hovedsakelig med elektrisitet fra kraftnettet. I løpet av 2019 er det modnet frem flere nye elektrifiseringsprosjekter som, hvis de blir vedtatt og gjennomført, over tid vil gi store utslippsreduksjoner i porteføljen. Et eksempel er delelektrifisering av Kårstø prosessanlegg, hvor Enova har tildelt midler til videre prosjektmodning. I tillegg har næringslivets NO<sub>x</sub>-fond gitt tilsagn om støtte som vil utløses dersom prosjektet realiseres.

HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



## Resultater – klimagassutslipp

### Gasscos klimagassutslipp i 2019

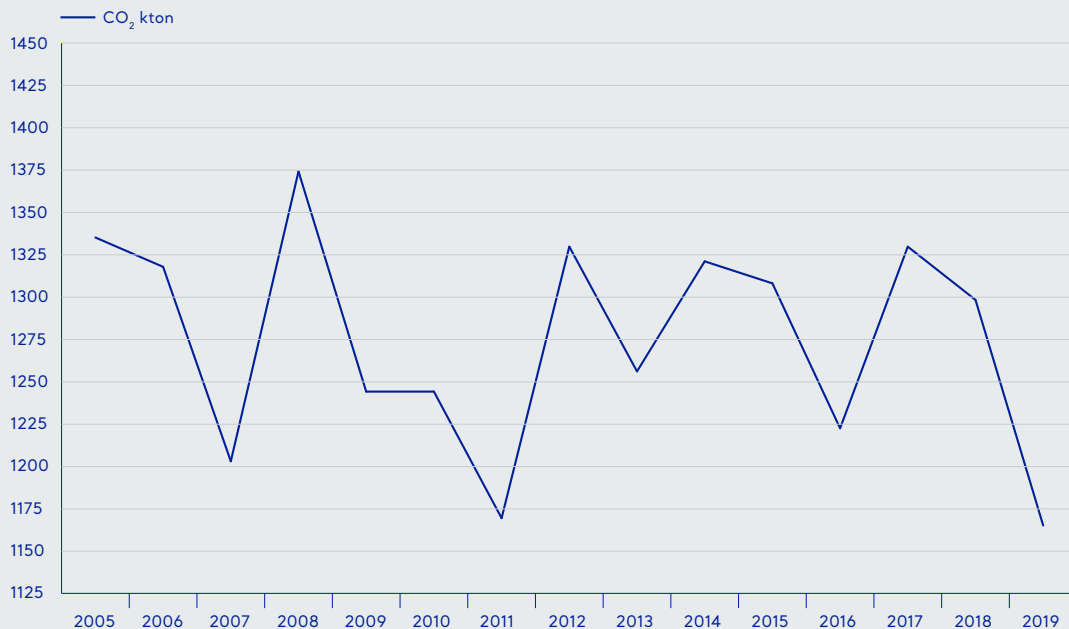
2019	Direkte utslipp (Scope 1) CO <sub>2</sub> e (tonn)	Direkte og indirekte utslipp (Scope 2) CO <sub>2</sub> e (tonn)
Gassco	1 458 020	1 492 749

Scope 1-utslipp inkluderer CO<sub>2</sub>-utslipp fra direkte forbrenning pluss metanutslipp fra egne anlegg. I beregningen av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter er det benyttet en faktor på 25 for klimaeffekten til metan.

Scope 2-utslipp inkluderer i tillegg til scope 1-utslipp også CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra innkjøpt vannkraft. Karbonfaktoren er hentet fra IEA-dokumentet Emission Factors 2018.

Merk at utslippet rapportert som selskapets totale (direkte) årlige CO<sub>2</sub>-utslipp kan avvike det som rapporteres som kvotepliktig utslipp i EU ETS. Grunnet krav til målenøyaktighet i henhold til dette regelverket kan EU ETS-utslipp også inneholde nitrogentilsetning i fakkelsystemer og ekstra konservatisme. Grunnet senere frist for EU ETS-rapportering benyttes underlag fra selskapets månedrapporter.

### Årlige CO<sub>2</sub>-utslipp

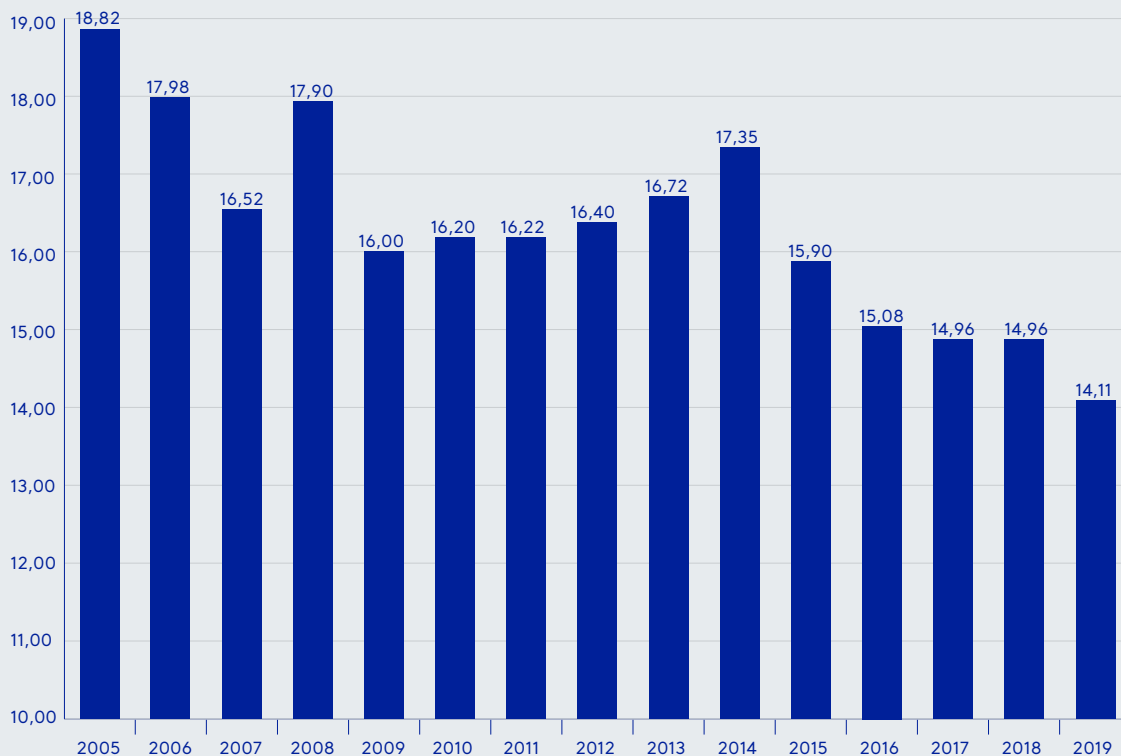


En samlet nedgang i produksjonen av flytende produkter og gasseskjøp fra 2018 til 2019 har ført til reduksjon av utslipp samtidig som det har vært

gjennomført flere utslippsreducerende tiltak som oppgradering av kjeler og forbedret energieffektivitet på Kårstø.



### Spesifikt utslipp av CO<sub>2</sub> for produkter eksportert av Gassco (kg/t prod)



På grunn av mindre energikrevende væskeproduksjon og fokus på energieffektiv drift i 2019 (se også kurven over med totalt utslipp) har det spesifikke CO<sub>2</sub>-utslippet blitt ytterligere redusert fra 2018. Målet for Gassco er å holde utslippene så lave som mulig med god og tett oppfølging. Gassco følger ISO 140001 for miljøstyring og ISO 50001 for energiledelse. Gasscos mest vesentlige miljøaspekt er utslipp av CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og bruk av energi, men alle utslippskomponenter til luft og vann følges nøye opp. Det gjøres miljørisikoanalyser og konsekvensvurderinger (EIA) for alle prosjekter, der det er interne krav til dokumentasjon av miljøpåvirkninger og vurdering knyttet til beste tilgjengelige teknologi (BAT). Gassco er pliktig etter forurensningsloven og lovene i Storbritannia og på kontinentet til å inneha tillatelse til

all virksomhet og alle planlagte aktiviteter. Gassco er en del av kvotehandelssystemet EUETS, hvor Gassco kjøper kvoter for sine utslipp utover tildelte vederlagsfrie kvoter. I 2019 ble det kjøpt 367 000 kvoter til 94,2 MNOK. Gasscos prosedyre for kjøp av kvoter tilrår kjøp av EUA-kvoter. Gassco betaler også CO<sub>2</sub>-avgift for utslipp fra Draupner-plattformen, samt avgift for NO<sub>x</sub>-utslipp fra våre norske utslippskilder. Gassco rapporterer årlig alle sine utslipp til myndighetene i hvert av landene vi opererer i. Disse rapportene er åpne for offentligheten.

Gassco deltar også i flere bransjesamarbeid angående klima og teknologiutvikling.

HJEM

PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER

FORORD

VESENTLIGHETSANALYSE

OM GASSCO

PRIORITERTE OMRÅDER

INNLEDNING

HVA VI JOBBET MED



Foto: Øyvind Sætre



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



### Effektiv organisering av norsk kontinentalsokkels infrastruktur

Effektiv organisering av norsk kontinentalsokkel handler om å sikre en ikke-diskriminerende og transparent drift av gassinfrastrukturen. Det vil si at alle aktører skal ha like muligheter for å benytte systemet. I Gasscos rolle som systemoperatør jobber selskapet uavhengig på oppdrag fra staten. Dette inkluderer kapasitetsadministrasjon, samt nye studier for transportløsninger av funn. Denne oppgaven bygger opp under FNs bærekraftsmål 9, fremme en inkluderende og bærekraftig industrialisering. Videre bidrar vår rolle til å utvikle pålitelig, bærekraftig og solid infrastruktur av høy kvalitet som både er regional og grensekryssende.

### Opprettholde høy gasseksport etter 2030

Ett av Gasscos strategiske mål i 2019 var å opprettholde høy gasseksport etter 2030. Gassco bidrar til best mulig utnyttelse av naturressursene gjennom infrastrukturstudier for både aldrende felt og nye funn. Videre utnyttelse av eksisterende infrastruktur vil både kunne ha en positiv samfunnsøkonomisk effekt og ha miljømessige gevinster. Transportløsninger for nye funn vil kunne realisere uutnyttede ressurser og fremme teknologiløsninger med høyere effektivitet og mindre klimapåvirkning. Denne oppgaven er i tråd med FNs bærekraftsmål 8, anstendig arbeid og økonomisk vekst, og utføres på oppdrag for den norske stat.

Gassco utarbeider årlig en transportplan basert på innmeldte volumer fra produsentene på norsk kontinentalsokkel. Gasscos rolle som arkitekt innebærer at vi koordinerer og utvikler planer for nye volumer basert på transportplanen. I 2019 ble det gjennomført et omfattende analysearbeid knyttet til ressursutnyttelse i Barentshavet sør.

### Sikker, pålitelig og effektiv drift 24/7

Sikker, pålitelig og effektiv drift hele tiden er avgjørende for å oppnå gode resultater og er vår første prioritet.

Å forstå og styre risiko for storulykke er dimensjonerende for vårt arbeid som operatør av store prosessanlegg og infrastruktur for naturgass. Dette inkluderer teknisk integritet og -sikkerhet, inkludert barrierestyling, med fokus på menneske, organisasjon og teknologi. Rapportering av teknisk barrierestatus i Gasscos barriere-KPI og etterlevelse av livreddende sikkerhetsregler har også i 2019 vært høyt prioritert. I tillegg har det vært gjennomført en rekke aktiviteter gjennom Gasscos HMS-kulturprogram «One Gassco».

Monitoreringsaktiviteter har blitt gjennomført på flere av Gasscos anlegg. Fokus i gjennomføringen har vært på storulykke, og hensikten har blant annet vært å verifisere rapporteringskultur, læring og deling av hendelser, og effekt av læring. Monitoreringsaktiviteter knyttet til vedlikeholdsstyring og teknisk integritet samt risikobasert ledelse er gjennomført i transportsystemet i 2019.

Anleggsstyring har gjennomført jevnlig HMS-møter med ledelsen på alle landanlegg Gassco har operatøransvar for, der hensikten har vært å dele læring på tvers av anlegg og selskap.

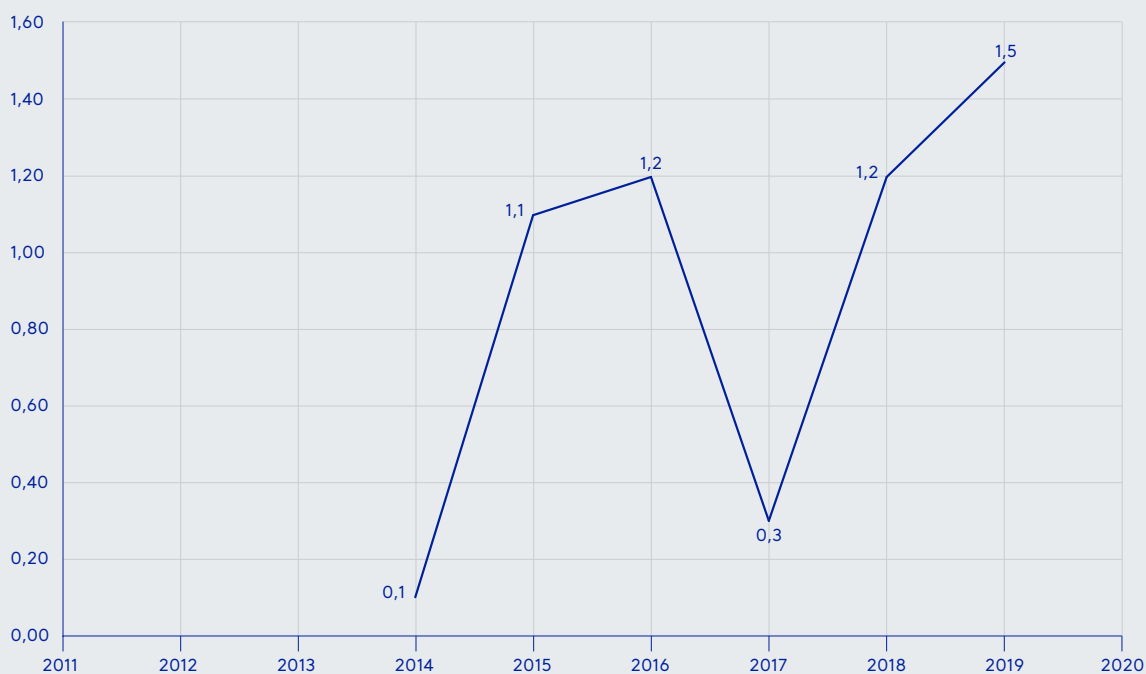
Gassco har hatt seks kritiske hendelser innenfor operatørskapet i 2019. Alle hendelsene er definert som kritiske basert på potensial, det vil si at ingen av hendelsene har hatt et faktisk kritisk utfall. Alle de seks hendelsene er blitt gransket.



Gasscos HMS&K-målsetting er at ingen skal bli skadet som følge av vår drift. Denne målsettingen innebærer både at vi skal forebygge ulykker og fremme et godt

arbeidsmiljø, og er i tråd med bærekraftsmål 3, god helse. Gassco vil fortsette å jobbe for å nå dette målet.

### Kritiske hendelser (frekvens)



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



### Omsorg for mennesker

Mennesker er samfunnets viktigste ressurs. Som arbeidsgiver har Gassco stor påvirkning på våre medarbeideres faglige og personlige utvikling samt likestilling og likeverd. Gassco bidrar til samfunnet på ulike måter både gjennom sysselsetting, verdiskaping, teknologiutvikling, kompetanseutvikling, sponning og ulike initiativer.

Gassco er et kompetanseselskap hvor teknologer løser komplekse og varierte utfordringer og får tett og god oppfølging. Motiverte ansatte og nyskapende teknologi er selskapets konkurransefordel. Vi har en grunnleggende tro på at engasjement hos våre ansatte skapes i et godt arbeidsmiljø der kunnskap og samarbeid er nøkkelen til å levere komplekse energiløsninger, samt å bidra til sikker og effektiv verdiskaping i fremtiden.

Det å skape og videreutvikle et godt arbeidsmiljø er en prioritert oppgave i vår personalpolitikk. Gassco gjennomfører regelmessig en medarbeiderundersøkelse hvor indikatorer som har betydning for selskapets prestasjoner, resultater og arbeidsmiljø, blir målt. Gassco scorer overordnet svært godt, og over gjennomsnittet på flere områder. Undersøkelsen viser at høy kompetanse og godt samarbeid er en kilde til motivasjon, effektivitet og måloppnåelse i selskapet.

Ansatte i Gassco forplikter seg til å følge selskapets etiske retningslinjer. Formålet med retningslinjene er å klargjøre prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. Ansatte får regelmessig gjennomgang av retningslinjene. Det følger av retningslinjene at den enkelte skal bidra til et inkluderende arbeidsfellesskap. Den enkelte har et medansvar for et godt arbeidsmiljø som ivaretar helse og sikkerhet. Retningslinjene tar også for seg forhold

som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Gassco har fastsatt krav til informasjons- og IKT-sikkerhet for sin virksomhet.

Gassco har mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Selskapets velferdsutvalg organiserte en rekke aktiviteter for ansatte sosialt, kulturelt og sportslig i 2019. Det var god deltakelse på de ulike arrangementene.

Selskapet samarbeider tett med utdanningsinstitusjoner for å øke interesse og kunnskap innen real- og teknologifag. Gassco er også en samarbeidspartner i Ungt Entreprenørskap i Rogaland. Selskapet hadde to kontorlærlinger og 14 studenter i sommervikariater i 2019.

Gassco diskriminerer ikke på grunnlag av kjønn, religion, nasjonal eller etnisk tilhørighet, samfunnsgruppe eller politisk oppfatning. Gassco legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Selskapet organiserte SFO (skolefritidsordning) for barn av ansatte ved to anledninger i forbindelse med regionens planleggingsdager i 2019. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksomt på at kvinner og menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Gassco. Selskapet har medarbeidere med ulik kulturell og etnisk bakgrunn. Selskapet legger arbeidsforholdene til rette slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Gassco.

Selskapet har rutiner for varsling av kritikkverdige forhold. Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske



HJEM	PROSEDYRER OG RETNINGSLINJER
FORORD	VESENTLIGHETSANALYSE
OM GASSCO	PRIORITERTE OMRÅDER
INNLEDNING	HVA VI JOBBET MED



Foto: Jan Mallaug

problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten omfatter også konsulenter som utfører oppdrag for Gassco.

Gassco forventer at selskapets samarbeidspartnere og leverandører utviser samme etiske standard som den selskapet setter for egen forretningsdrift. I anbudprosesser avklares det om leverandøren har egne retningslinjer for samfunnsansvar som er i tråd med Gasscos krav. Det sjekkes om det har vært hendelser hos leverandøren knyttet til korrupsjon, barnearbeid, brudd på menneskerettigheter og brudd på arbeidstakers faglige rettigheter.

Gasscos sponsorstrategi er forankret i vårt arbeid med samfunnsansvar. Gassco støtter lag, organisasjoner og arrangementer innen kultur og idrett. Selskapet tror på et positivt samspill mellom lokalsamfunn og bedrifter hvor det skapes en meningsfull hverdag for de rundt oss.

Det ble gjennomført monitoreringsaktiviteter knyttet til oppfølging av arbeidsmiljø på Kollsnes og Nyhamna i 2019, som også omfattet oppfølging av kontraktører.

I 2019 ble det også gjennomført verifikasjon av kontraktørstyring på Nyhamna og St. Fergus. Verifikasjonen omfattet oppfølging av risiko for skader og hendelser, sosial dumping (allmenngjøringsforskriften) og anskaffelsesprosessen.





Foto: Dgwildlife/Stock/Getty Images Plus

### Omsorg for naturen

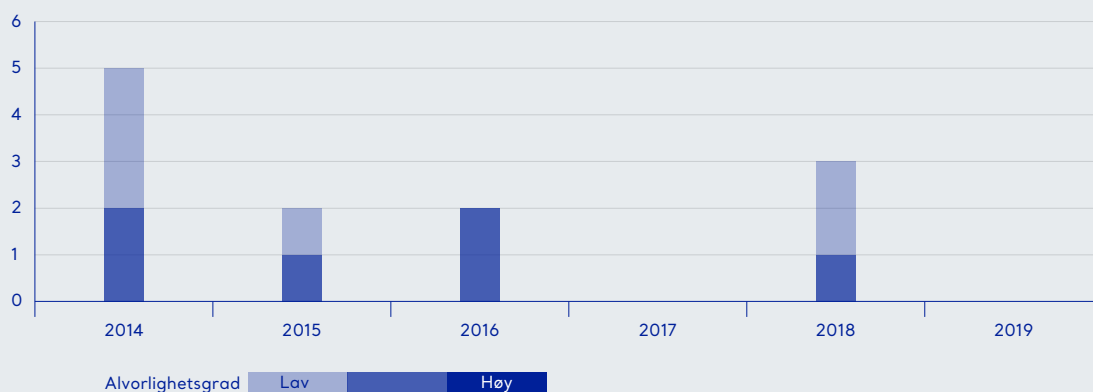
Gasscos HMS&K-målsetting er at vi skal drive vår virksomhet uten å skade miljøet og i tråd med prinsippene om bærekraftig utvikling. Vi monitorerer påvirkningen våre utslipp til luft og sjø har hatt, gjennom faste programmer for miljøovervåking, for eksempel gjennom prøvetaking av vegetasjon og havbunnsundersøkelser.

Det er ikke påvist negativ effekt av vår drift ved noen av våre anlegg. I forbindelse med nye aktiviteter som utvidelser eller endring av driften på anleggene utføres grundige miljøanalyser for å begrense risikoen for negativ påvirkning på naturmiljø og mangfold. Dette er i tråd med FNs bærekraftsmål 15, liv på land.



Vårt mål er å ha null tilfeller av utilsiktede utslipp (uhellsutslipp). Dette målet ble nådd i 2019, men vi har fortsatt høyt fokus på unngåelse av utslipp samt tekniske barrierer. Gassco har jevnlig beredskapsøvelser, herunder øvelser på hendelser med større utslipp. I 2019 ble det gjennomført en storøvelse på Nyhamna prosessanlegg med et oljeutslipp fra skip ved havn som scenario. Gassco er medlem i OFFB og OSRL for å sikre tilgang til kompetanse og utstyr dersom hendelser med miljøkonsekvens skulle oppstå.

### Utilsiktet utslipp av olje eller kjemikalier (antall)



Gassco bestreber seg på å bytte til kjemikalier med mindre skadelige komponenter for å verne miljøet og er i tett dialog med våre tekniske tjenesteytere og bransjen for å fremme utvikling av mer miljøvennlige kjemikalier. Gassco er opptatt av at alt avfall fra alle våre aktiviteter skal håndteres på en forsvarlig måte. Kompetanseheving i forbindelse med deklarerer har sammen med våre TSP-er vært et av våre fokusområder i 2019.

Gassco bidrar til å skape miljøbevisste holdninger hos ansatte gjennom kildesortering av avfall. Selskapet har hatt stort fokus på matsvinn ved lunsjservering i 2019.

Det er tilrettelagt for at ansatte kan benytte elbillading på arbeidsplassens parkeringsplass. Gassco vektlegger effektive IKT-løsninger og gode kommunikasjonsløsninger som kan erstatte reiser til møter med videokonferanser.

Gasscos ansatte donerte i 2019 et beløp av velferdsbudsjettet til Sletta dykkerklubb. Beløpet ble øremerket arbeidet knyttet til utsetting av kunstige rev på havbunnen.

Gasscos sponsorstrategi prioriterer også støtte til tiltak knyttet til vern av dyreliv og naturmangfold. Dette er i tråd med FNs bærekraftsmål 14 og 15, liv under vann og liv på land.



# Pålitelig drift

# Bærekraftig utvikling

# Sikker norsk gasseksport

# Effektiv organisering